



**BILANCIO DI ESERCIZIO  
31.12.2018**

**INDICE:**

**STATO PATRIMONIALE  
CONTO ECONOMICO  
RENDICONTO FINANZIARIO  
NOTA INTEGRATIVA  
BILANCIO PER MISSIONI E PROGRAMMI  
BILANCIO FINANZIARIO**

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**STATO PATRIMONIALE**

STATO PATRIMONIALE			STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2017	31/12/2018	PASSIVO	31/12/2017	31/12/2018
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			<b>I - FONDO DI DOTAZIONE</b>		
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-			
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.583,47	10.679,24	<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	81.691,20	1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	297.169,23	153.401,08	2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	1.740.913,00	1.722.606,05
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>308.752,70</b>	<b>245.771,52</b>	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	1.425.511,65	1.211.856,09
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>3.166.424,65</b>	<b>2.934.462,14</b>
1) Terreni e fabbricati	20.485.629,55	19.804.183,27	<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
2) Impianti e attrezzature	439.289,19	392.387,76	1) Risultato esercizio	1.416,88	-
3) Attrezzature scientifiche	22.562,55	18.258,04	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	832.076,84	755.301,29
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	3) Riserve statutarie	-	-
5) Mobili e arredi	107.683,62	127.473,50	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>833.493,72</b>	<b>755.301,29</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.903,97	1.452,26	<b>3.999.918,37</b>	<b>3.689.763,43</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>21.059.068,88</b>	<b>20.343.754,83</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			500.566,63	453.342,00	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.706,35</b>	<b>73.706,35</b>	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>500.566,63</b>	<b>453.342,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>21.441.527,93</b>	<b>20.663.232,70</b>	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			980.531,02	1.023.321,77	
<b>I - RIMANENZE</b>			<b>D) DEBITI</b>		
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	-	-	1) Mutui e debiti verso le banche	16.316.917,44	15.762.767,59
<b>II - CREDITI</b>			2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.549.679,55	758.356,57	3) Debiti verso Regioni e Provincie Autonome	-	-
2) Crediti verso Regioni e Provincie Autonome	178.416,00	120.087,15	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	36.529,88	89.881,61
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	6) Debiti verso Università	29.657,31	13.981,26
5) Crediti verso Università	76.934,89	67.285,89	7) Debiti verso studenti	18.562,69	42.704,03
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.398.831,86	2.053.504,96	8) Acconti	-	400,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	9) Debiti verso fornitori	827.912,54	578.164,43
8) Crediti verso altri (pubblici)	124.425,57	126.942,10	10) Debiti verso dipendenti	508.203,49	521.163,20
9) Crediti verso altri (privati)	338.967,15	272.937,94	11) Debiti verso società ed enti controllati	-	-
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>3.667.255,02</b>	<b>3.399.114,61</b>	12) Altri debiti	890.956,57	911.508,72
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>18.628.739,92</b>	<b>17.920.570,84</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			e1) Contributi agli investimenti	4.259.022,06	3.987.002,30
1) Depositi bancari e postali	8.731.169,70	9.821.393,82	e2) Ratei e risconti passivi	3.596.824,16	3.754.981,42
2) Denaro e valori in cassa	-	968,00	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>7.855.846,22</b>	<b>7.741.983,72</b>
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>8.731.169,70</b>	<b>9.822.361,82</b>	<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>12.398.424,72</b>	<b>13.221.476,43</b>	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	2.011.427,73	3.197.111,82
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>2.011.427,73</b>	<b>3.197.111,82</b>
c1) Ratei e risconti attivi	137.077,24	141.384,45	<b>TOTALE PASSIVO</b>		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>137.077,24</b>	<b>141.384,45</b>	<b>33.977.029,89</b>	<b>34.026.093,58</b>	
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	-	Ipotecche su beni propri	36.270.408,00	36.270.408,00
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	-	-	Residui passivi impropri	-	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>33.977.029,89</b>	<b>34.026.093,58</b>	Residui passivi non ricondotti alla COEP (da acclarare)	-	-
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>			<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>36.270.408,00</b>	<b>36.270.408,00</b>
Beni di terzi	1.110.273,36	1.110.273,36			
Residui attivi impropri	-	-			
Residui attivi non ricondotti alla COEP (da acclarare)	-	-			
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.110.273,36</b>	<b>1.110.273,36</b>			

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**CONTO ECONOMICO**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>6.141.178,68</b>	<b>6.163.444,06</b>
1) Proventi per la didattica		5.778.694,50	5.778.561,81
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		362.484,18	384.882,25
<b>II. CONTRIBUTI</b>		<b>9.579.143,68</b>	<b>9.841.498,16</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		9.480.131,34	9.560.370,27
2) Contributi Regioni e Province autonome		92.108,70	276.667,89
3) Contributi altre Amministrazioni locali		-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		-	-
5) Contributi da Università		-	-
6) Contributi da altri (pubblici)		-	-
7) Contributi da altri (privati)		6.903,64	4.460,00
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>		-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>920.705,65</b>	<b>1.586.182,56</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>		-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>		<b>16.641.028,01</b>	<b>17.591.124,78</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>9.771.935,08</b>	<b>10.147.541,79</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		5.591.225,45	5.772.671,09
a) docenti/ricercatori		3.312.566,04	3.377.327,85
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)		494.693,13	592.767,75
c) docenti a contratto		251.826,88	201.982,37
d) esperti linguistici		1.336.589,34	1.402.722,22
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca		195.550,06	197.870,90
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		4.180.709,63	4.374.870,70
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>3.484.097,06</b>	<b>3.629.952,41</b>
1) Costi per sostegno agli studenti		871.477,33	1.133.786,57
2) Costi per il diritto allo studio		-	-
3) Costi per l'attività editoriale		-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		10.553,24	71.370,80
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		5.267,98	2.376,02
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori		-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		30.258,76	33.636,47
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		2.126.007,42	1.835.386,11
9) Acquisto altri materiali		50.460,65	110.197,04
10) Variazione delle rimanenze di materiali		-	-
11) Costi per godimento beni di terzi		229.828,19	226.971,73
12) Altri costi		160.243,49	216.227,67
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>982.195,63</b>	<b>993.784,38</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		141.661,32	146.625,38
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		840.534,31	847.159,00
3) Svalutazioni immobilizzazioni		-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		-	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>698.000,00</b>	<b>1.005.235,67</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>354.726,62</b>	<b>412.570,13</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>15.290.954,39</b>	<b>16.189.084,38</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>1.350.073,62</b>	<b>1.402.040,40</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>- 855.366,63</b>	<b>- 829.439,36</b>
1) Proventi finanziari		280,82	16,05
2) Interessi ed altri oneri finanziari		- 855.505,28	- 829.455,41
3) Utili e Perdite su cambi		- 142,17	-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1) Rivalutazioni		-	-
2) Svalutazioni		-	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>88.507,14</b>	<b>29.985,74</b>
1) Proventi		112.721,87	137.206,04
2) Oneri		- 24.214,73	- 107.220,30
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>581.797,25</b>	<b>602.586,78</b>
<b>RESULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>1.416,88</b>	<b>0,00</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO**

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

RENDICONTO FINANZIARIO		
	2017	2018
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>1.187.282,85</b>	<b>989.350,50</b>
RISULTATO NETTO	1.416,88	-
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	982.195,63	993.784,38
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	137.960,30	47.224,63
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	65.710,04	42.790,75
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>50.024,73</b>	<b>1.181.635,56</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-	101.319,16
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI (AL NETTO DEBITI DA FINANZIAMENTO)	191.453,74	154.019,23
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-	140.159,31
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>1.137.258,12</b>	<b>2.170.986,06</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
- MATERIALI	-	292.363,91
- IMMATERIALI	-	22.910,92
- FINANZIARIE	-	2.691,09
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
- MATERIALI	0,61	5.101,04
- IMMATERIALI	-	78.175,58
- FINANZIARIE	-	-
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>- 317.965,31</b>	<b>- 215.489,15</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	-	310.154,94
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-	528.099,98
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>- 528.099,98</b>	<b>- 864.304,79</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>291.192,83</b>	<b>1.091.192,12</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	8.439.976,87	8.731.169,70
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	8.731.169,70	9.822.361,82
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>291.192,83</b>	<b>1.091.192,12</b>

### CRITERI DI FORMAZIONE DEL RENDICONTO FINANZIARIO

L'art. 3, comma 1 del D.l. n. 19/2014 prescrive la redazione del rendiconto finanziario sulla base dello schema allegato 1 in coda al medesimo decreto.

Il rendiconto finanziario riportato sopra è stato redatto, in forma scalare, in conformità allo schema previsto dalla norma e sulla base del metodo indiretto individuato dall'OIC n. 10 (secondo la versione in vigore fino all'anno 2015) e comporta la rettifica dell'utile e della perdita risultante dal conto economico attraverso le varie componenti che modificano le risultanze patrimoniali per effetto della gestione rappresentata nel conto economico.

Esso ha l'obiettivo di evidenziare i flussi finanziari in entrata e in uscita delle disponibilità liquide tenuto conto della gestione reddituale e della variazione delle poste patrimoniali che incidono o meno nella determinazione delle disponibilità finanziarie esponendo altresì investimenti netti e finanziamenti netti, riconciliando il risultato del flusso monetario relativo.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**NOTA INTEGRATIVA**

**PREMESSA E QUADRO NORMATIVO**

Nella redazione del Bilancio d'esercizio 2018 sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio previsti dal:

- decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*";
- decreto interministeriale 16 gennaio 2014, n. 21 "*Classificazione della spesa per missioni e programmi*";
- decreto direttoriale M.I.U.R. n. 3112 del 2 dicembre 2015 "*Manuale tecnico operativo di cui all'art.8 del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i. - prima versione*";
- decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925 "*Schemi di budget economico e degli investimenti*";
- decreto direttoriale M.I.U.R. contenente "*Schema di Manuale tecnico operativo di cui all'art.8 del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i. - seconda versione*";
- decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 "*Schemi di bilancio consolidato per le università*";
- decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 e relativi modelli pubblicati in allegato;
- decreto direttoriale M.I.U.R. n. 1841 del 26 luglio 2017 "*Manuale tecnico operativo di cui all'art.8 del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i. - versione integrale*";
- ministeriale n. 2588/2019 "Nota tecnica 5 – Indicazioni per allineamento bilanci alle modifiche del DI 19/2014 introdotte dal DI 394/2017.

Si osserva che l'Ateneo non predispose il bilancio consolidato in quanto non sono presenti le casistiche previste dall'art. 6, comma 2, del decreto legislativo 27 Gennaio 2012 n. 18 e dall'art. 1 del decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato per le università".

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa inerente le Università sono state seguite le disposizioni del Codice Civile e i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità nella versione in vigore fino al 2015.

**LA POSIZIONE DELL'ATENE0**

Il Bilancio d'esercizio 2018 è redatto in contabilità economico-patrimoniale sulla base dei criteri di valutazione riportati di seguito e che si rifanno ai principi contabili predisposti dal Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, principi adottati con l'approvazione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità entrato in vigore dal 1° ottobre 2017 e con l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del 14 marzo 2018 del Manuale di Contabilità. Gli schemi di bilancio adottati sono quelli previsti dai Decreti attuativi sui principi contabili summenzionati.

In particolare con il presente documento vengono espone le informazioni richieste dal Codice Civile e dalle altre disposizioni di legge in materia, tenuto conto della specialità della normativa applicabile che non prevede l'adeguamento alle modifiche stabilite dal Decreto legislativo 139/2015 al bilancio delle società ed imprese. In sintesi si forniscono le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo,

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati e dei principi di redazione utilizzati.

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati, entrando poi nel dettaglio degli importi che li compongono.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

La valutazione delle voci è avvenuta sostanzialmente sulla base dei criteri definiti all'articolo 4 "*Principi di valutazione delle poste*", decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 tenendo conto di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo (art. 8 D.I. n. 19/2014) e dalla nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al DI n. 394/2017 di revisione e aggiornamento del DI 19/2014.

La classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è avvenuta secondo lo schema previsto nell'Allegato 1 ("*Schemi di bilancio contabilità economico-patrimoniale Stato Patrimoniale*") del decreto interministeriale 8 giugno 2017 n. 394 e per quanto concerne i coefficienti di ammortamento, necessari alla determinazione della quota imputabile all'esercizio, si è ritenuto di applicare le aliquote riportate nell'Allegato A al presente documento che riflettono la vita utile economico-tecnica dei beni dell'Ateneo ed in parte ricalcano quanto stabilito dal D. M. 31 dicembre 1988, così come modificato dal D.M. del 28 marzo 1996; si osserva che le aliquote rientrano nel range ipotizzato dalle casistiche concernenti le immobilizzazioni illustrate nello schema di Manuale Tecnico Operativo (decreto direttoriale M.I.U.R. n. 1841 del 26 luglio 2017 "*Manuale tecnico operativo di cui all'art.8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i. - versione integrale*"). L'articolo 5, comma 1, del D.I. 394/2017 provvede a rivedere alcune voci di Conto economico e Stato patrimoniale in coerenza con quanto previsto per tutte le amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica e ad eliminare il riferimento alla destinazione per la ricerca nel rispetto della classificazione delle voci del conto economico in base alla natura, nonché a dare evidenza in apposita area dell'attivo e del passivo delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci.

### **Immobilizzazioni**

Per quanto concerne le immobilizzazioni, l'Ateneo ha avviato le procedure per la ricognizione inventariale dei beni mobili (mobili e arredi, impianti attrezzature e macchinari, mezzi di trasporto e beni immateriali) nel corso dell'esercizio 2017. L'attività è stata completata negli esercizi 2018 e 2019. I risultati della ricognizione inventariale sono illustrati nell'apposito punto di questa nota integrativa.

Il criterio utilizzato è basato sul concetto del costo di acquisto dei beni, del momento iniziale in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato, delle percentuali di ammortamento e pertanto del fondo cumulato nel tempo, nonché tenendo conto della correzione per eventuali perdite durevoli di valore.

Si precisa che i beni acquisiti nell'ambito di un progetto di ricerca e/o formazione finanziato da terzi sono ammortizzati conformemente alla categoria di riferimento e non secondo la durata del progetto.

### *Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università stessa. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione comprensivo dei costi accessori, con il costo di produzione che comprende tutti i costi direttamente

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

imputabili compreso l'IVA per la parte non detraibile sulla base di limiti oggettivi (nonché interamente, per gli acquisti inerenti la sfera istituzionale) e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Posto che in taluni casi il costo di acquisto o di produzione non è determinabile sulla base di parametri oggettivi derivanti da sistemi di rilevazione che consentano di determinare la quota dei costi (materiali di consumo, personale, ecc.) da ricondurre in modo specifico alla realizzazione dell'immobilizzazione, fermo restando il presupposto vincolante di iscrivibilità, l'Ateneo provvede ad iscrivere il valore fra le immobilizzazioni di tale categoria con riferimento unicamente al costo sostenuto per ottenere l'iscrizione in pubblici registri e la registrazione della titolarità a nome dell'ateneo.

Durante la vita utile delle immobilizzazioni immateriali gli accadimenti che possono determinare riflessi sotto il profilo contabile, del valore di iscrizione, sono riconducibili alle manutenzioni incrementative della produttività o della vita utile, nonché eventuali svalutazioni e rivalutazioni. Le manutenzioni, stante la mancanza di tangibilità dei beni in esame, possono manifestarsi sotto forma di miglioramenti, addizioni, ammodernamenti sempre che comportino un conseguente e misurabile incremento dei benefici economici attesi in prospettiva. Mentre la rivalutazione è consentita solo in caso di espressa previsione normativa o quando è collegata ad un eventuale ripristino del valore precedente derivante da svalutazione, l'eventuale svalutazione deve rientrare oltre che nella specifica prescrizione dell'art. 2426, punto n. 3) del codice civile, nella disciplina di presupposto indicata dall'OIC n. 9.

Il costo (o valore di rilevazione) delle immobilizzazioni immateriali, sottoposte ad utilizzazione, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per "diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno", in via prudenziale, laddove sostenuti, sono iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa, stesso dicasi per i brevetti.

Gli oneri per le "concessioni, licenze, marchi e diritti simili", laddove sostenuti, vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi e/o la realizzazione di beni immateriali propri in economia, che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" e/o nelle voci pertinenti, al completamento dell'opera.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali ("Altre immobilizzazioni immateriali") nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Al momento le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base dei coefficienti stabiliti senza prevedere un valore limite che comporti l'intero ammortamento nell'anno di acquisizione.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono riportate in allegato A della presente nota.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Esse sono normalmente impiegate come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinate alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento dei prodotti e servizi delle università. Sono immobilizzazioni materiali i beni:

- che hanno un'utilità pluriennale e quindi possono concorrere alla formazione del risultato economico e dalla situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi;
- che sono acquistati o prodotti, o in corso di costruzione ovvero somme anticipate a fronte del loro acquisto;
- il cui uso durevole presuppone l'esistenza di fattori e condizioni produttive la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio ed una potenzialità di servizi produttivi (utilità) che si prevede saranno resi durante la loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università e sono iscrivibili in bilancio se fisicamente esistenti.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori al fine di ottenerne la piena disponibilità ed il relativo utilizzo nel luogo dove è destinato a funzionare; gli sconti commerciali in fattura si portano a riduzione del costo. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato al fine di ottenerne la piena disponibilità ed il relativo utilizzo nel luogo dove è destinato a funzionare; gli sconti commerciali in fattura si portano a riduzione del costo.

Il costo di acquisto o di produzione comprende anche l'IVA per la parte non detraibile:

- determinata sulla base di limiti oggettivi quando l'acquisto è interamente inerente la sfera commerciale di svolgimento dell'attività;
- per l'intero ammontare in relazione agli acquisti inerenti la sfera istituzionale di svolgimento dell'attività;
- determinata sulla base di un criterio oggettivo o proporzionale di inerenza alla sfera istituzionale per gli acquisti promiscui.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito sono ammortizzate con gli stessi criteri di quelle acquisite a titolo oneroso.

Durante la vita utile delle immobilizzazioni materiali, gli accadimenti che possono determinare riflessi, sotto il profilo contabile, del valore di iscrizione, sono riconducibili alle manutenzioni, svalutazioni e rivalutazioni. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Mentre la rivalutazione è consentita solo in caso di espressa previsione normativa o quando è collegata ad un eventuale ripristino del valore precedente derivante da svalutazione, l'eventuale svalutazione deve rientrare oltre che nella specifica prescrizione dell'art. 2426, punto n. 3) del codice civile, nella disciplina di presupposto indicata dall'OIC n. 9.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Le Opere d'arte e beni di valore storico, le Collezioni scientifiche, i libri di pregio sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo, stesso dicasi per i fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo che vengono iscritti al loro valore d'acquisto proporzionato al valore del fabbricato sovrastante e non sono soggetti ad ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali soggette a vincolo, laddove presenti, vengono iscritte nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato) in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità in beni mobili, l'Ateneo valorizza e capitalizza il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore deve essere iscritto come provento al momento del ricevimento;
- se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno secondo il piano di ammortamento dei beni.

La donazione di una immobilizzazione non strumentale destinata alla vendita, non sarà oggetto né di ammortamento, né di risconto e il provento resterà interamente di competenza nell'esercizio di ricevimento.

In caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità in beni immobili, l'Ateneo prevede la valorizzazione e capitalizzazione dei beni sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale, con l'aggiunta dei costi effettivamente sostenuti per il perfezionamento del trasferimento. La donazione del diritto di piena proprietà (o altro diritto reale di godimento) di un immobile strumentale, destinato all'utilizzo per il perseguimento del fine istituzionale dell'ente sarà contabilizzato con le stesse regole del contributo in conto capitale. Il provento sarà pertanto oggetto di risconto sulla base della durata del periodo di ammortamento del bene. Diverso il caso di donazione di un immobile non strumentale, quale un appartamento non utilizzato per fini istituzionali, destinato alla vendita. In questo caso il provento non sarà oggetto di risconto e resterà interamente di competenza nell'esercizio di ricevimento.

In caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità in oggetti di arte, l'Ateneo prevede la valorizzazione e capitalizzazione dei beni sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Beni da collezione ricevuti in donazione sono iscritti fra le immobilizzazioni materiali dello Stato Patrimoniale e riconosciuti interamente come proventi al momento del ricevimento, non essendo oggetto di ammortamento, al valore derivante dall'atto di donazione o, in mancanza, da valutazione peritale.

Altre liberalità per diritti non reali di godimento dei frutti derivanti da beni mobili, immobili e diritti ovvero derivanti dalla messa a disposizione di un diritto immateriale e/o comunque dal conferimento di un diritto, non reale, temporaneo di godimento su un bene immobile, mobile (esempio il diritto di godere dei proventi della locazione di un bene immobile o mobile avendone anche la relativa gestione temporanea), possono avvenire per atto privato e producono effetti posticipati nel tempo. Il valore del bene che genererà i frutti a favore dell'ateneo potrà essere inserito nei conti d'ordine non determinandosi il subentro da parte dell'ateneo nel diritto reale di godimento, ma solo in quello "personale". In assenza di altra documentazione attestante il relativo valore, può risultare opportuno, ai fini della rilevazione nei conti d'ordine utilizzare il criterio catastale.

Si precisa, inoltre, che i beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, nella categoria delle immobilizzazioni materiali, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. In questi casi eventuali costi sostenuti su tali beni, per le miglorie e spese aventi carattere incrementativo, sono inseriti nelle immobilizzazioni

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

immateriali o materiali sulla base dei principi normativi vigenti e seguendo gli ordinari criteri di determinazione, valutazione e rappresentazione.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti sono rilevati i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimata. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Anche per i costi iscritti in questa voce, occorre verificare il rispetto del principio generale dell'utilità ripetuta, ossia i costi di acquisto e/o realizzazione capitalizzati devono essere relativi a beni materiali durevoli che, una volta acquisiti o completati, abbiano una utilizzazione economica produttiva di benefici per l'ente lungo un arco temporale di più esercizi.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati anche i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva utilizzazione produttiva di effetti economici per la gestione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Al momento le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base dei coefficienti stabiliti senza prevedere un valore limite che comporti l'intero ammortamento nell'anno di acquisizione.

Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione dei terreni e delle opere non soggette a deprezzamento e/o obsolescenza, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio. Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni materiali sono riportate in allegato A della presente nota. Il valore è altresì corretto per eventuali perdite durevoli di valore.

#### *Terreni*

I terreni di proprietà non sono soggetti ad ammortamento, la loro iscrizione è avvenuta con ripartizione del costo d'acquisto, attribuendo forfettariamente un valore pari al 20% dell'immobilizzazione cui si riferisce, applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006, riconosciuti anche dai principi OIC, oltre che dallo schema di MTO, seconda versione, al momento pubblicato in consultazione.

#### *Fabbricati*

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento sarà pari al valore dello stesso. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

#### *Beni mobili*

Come descritto in premessa, per il primo Stato Patrimoniale non è stata completata la ricognizione inventariale dei beni mobili (mobili e arredi, impianti attrezzature e macchinari, mezzi di trasporto e beni immateriali), ricognizione iniziata nel corso dell'esercizio 2017 e completata negli esercizi 2018-2019.

E' stato pertanto ricostruito il costo di acquisto e determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene così come riportato in Allegato A alla presente nota.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

*Opere d'arte, d'antiquariato e museali*

Eventuali opere d'arte, d'antiquariato e museali, sono iscritte nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti e ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo. In attesa di una completa ricognizione degli stessi con annessa valutazione predisposta da esperti del settore, lo Stato Patrimoniale iniziale non include la valorizzazione di tali beni. Il valore relativo ad essi verrà eventualmente inserito non appena disponibile in un successivo bilancio laddove ne venga rintracciata l'esistenza.

*Materiale bibliografico*

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico viene iscritto interamente a costo di acquisto attraverso un processo di «patrimonializzazione» ed iscrizione dell'integrale ammortamento dell'esercizio con rappresentazione della c.d. "universalità". I sistemi bibliotecari dispongono tuttavia di tutte le informazioni e valutazioni di dettaglio di cui si può voler disporre che si riconciliano con il valore iscritto nell'attivo patrimoniale seppure sistematicamente rappresentato con saldo a zero stante l'ammortamento integrale operato tempo per tempo. Ciò risulta in linea con gli indirizzi illustrati nello schema di Manuale Tecnico Operativo (decreto direttoriale M.I.U.R. n. 1841 del 26 luglio 2017 "Manuale tecnico operativo di cui all'art.8 del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i. - versione integrale").

*Immobilizzazioni in corso e acconti*

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei beni durevoli in corso di costruzione, ampliamento e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale aventi carattere ed utilità incrementativa. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

*Immobilizzazioni finanziarie*

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in enti e società sono valutate in base al "metodo del costo" di cui all'articolo 2426, comma 4, del codice civile, tenuto conto degli indirizzi del manuale tecnico operativo. L'articolo 2, comma 1, lettera e) del DI 394/2017 modifica l'articolo 4 del DI 19/2014 nella parte riferita alle immobilizzazioni finanziaria, lettera c). In particolare, la modifica rende omogeneo, per tutte le partecipazioni possedute, l'utilizzo del metodo di valutazione stabilito dall'art. 2426, comma 1, numero 1, del codice civile e solo in presenza di perdite durevoli di valore prevede l'utilizzo dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle aziende, società o altri enti controllati e collegati. Per tutte le partecipazioni la valutazione corrisponde al costo di acquisto della partecipazione normalmente costante nel tempo e suscettibile di incremento solo in presenza di maggiori conferimenti. L'eventuale rettifica in diminuzione del valore sarà sempre subordinata alla presenza di perdite durevoli di valore e presupporrà la sostituzione della valutazione standard di cui sopra con l'importo corrispondente:

- per la prima tipologia di partecipazioni (quelle in aziende, società o altri enti controllati e collegati), alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata;
- per la seconda tipologia di partecipazioni (le altre diverse da controllate e collegate), ad altro dato che potrà essere ragionevolmente corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata o a minor valore ove si dovesse ritenere sussistere un maggior rischio potenziale di ulteriore perdita di valore.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente e prudente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

La voce comprende altresì i crediti vantati verso terzi immobilizzati e finalizzati a costituire garanzia e/o deposito cauzionale su contratti e/o servizi.

**Rimanenze**

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

**Crediti e Debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e tale rappresentazione è garantita tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili. I debiti sono iscritti al valore nominale. I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

**Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

I ratei ed i risconti trovano applicazione, tra l'altro, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca, nella gestione dei proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali (ad esempio, borse di dottorato, assegni di ricerca, ecc). I ratei e i risconti devono essere valutati secondo il principio della competenza economica. Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali progetti, commesse o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando. Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento.

L'articolo 2, comma 1, lettera f), del D.I. n. 394/2017 modifica l'articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita ai ratei e risconti, lettera g). In particolare, la modifica consente di ricondurre la fattispecie ad un contesto maggiormente omogeneo dei proventi relativi a progetti, commesse o ricerche finanziate/cofinanziate e loro rappresentazione contabile. Considerata la rilevanza delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate o co-finanziate da soggetti terzi per l'attività universitaria viene prevista una specifica area nell'attivo e nel passivo dello Stato Patrimoniale, in luogo del previgente conto dei ratei e risconti per darne piena evidenza.

La riclassificazione comporta la suddivisione delle poste per consentire l'inserimento delle informazioni nelle nuove voci dell'attivo e passivo dello stato patrimoniale quali:

**D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

**f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso**

Questo dovrà tenere conto anche della necessità di comparazione dei dati risultanti alla chiusura dell'esercizio 2017 e i valori a quella data dovranno quanto meno essere riallocati nelle diverse voci di rappresentazione del bilancio secondo lo schema in vigore.

Le voci "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e con-finanziate in corso" e "Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e con-finanziate in corso" assumono particolare rilevanza in quanto relative alla valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi per i progetti e le ricerche in corso. Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31.12.2018.

Sono stati infatti confrontati i ricavi di competenza fino al 31.12.2018 con i costi correlati, tenendo conto altresì degli incassi e dei pagamenti rilevati nella contabilità finanziaria a partire dall'avvio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

Commesse

Come previsto dai principi contabili per le commesse annuali la valutazione avviene al costo, per le commesse pluriennali la valutazione, a scelta di questa Università, può avvenire al costo o in base allo stato avanzamento lavori e la scelta deve essere univoca per tutti i progetti/ricerche. La nostra Università ha deciso di optare per l'utilizzo, per tutte le commesse pluriennali, del metodo del costo e ciò risulta conforme anche agli indirizzi dello schema di Manuale Tecnico Operativo (decreto direttoriale M.I.U.R. n. 1841 del 26 luglio 2017 "*Manuale tecnico operativo di cui all'art.8 del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i. - versione integrale*"), di quanto previsto dal DI 394/2017 e dalla nota tecnica della Commissione per la contabilità economico patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al DI 394/2017 di revisione e aggiornamento del DI 19/2014.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato. La totalità delle commesse relative a progetti di ricerca, essendo carenti di corrispettività e rappresentando unicamente obbligazioni di mera utilizzazione delle risorse assegnate, non ha carattere di rilevanza commerciale e sono, di conseguenza, considerate commesse istituzionali per cui il metodo di rappresentazione del costo appare quello maggiormente coerente, sotto il profilo economico, andando alla rappresentazione correlata dei ricavi relativi.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti.

**Costi:**

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- l'eventuale acquisto di cespiti o di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento e/o per la competenza annua;
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa / utilizzazione della risorsa assegnata; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

**Ricavi:**

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento dell'acquisizione formale della somma assegnata (attività istituzionale), indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio, in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto nel rispetto dei principi di correlazione.

Margine di commessa o progetto:

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

- l'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi ed i ricavi totali (così come sopra definiti), può essere destinato al funzionamento dell'Ateneo e/o della struttura che lo ha realizzato.

**Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri correlati, in proporzione all'ammontare del contributo.

**Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

Risultano anche valori iscritti nella fase di impianto della situazione patrimoniale iniziale provenienti dalla riclassificazione delle poste del conto consuntivo in contabilità finanziaria sulla base delle prescrizioni dell'art. 5 del D.I. n. 19/2014.

**Fondo di trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni, in regime di TFS, sono versate direttamente all'INPS, gestione ex INPDAP, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

**Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

Fondo di dotazione

il fondo di dotazione, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato ed il patrimonio vincolato.

Patrimonio vincolato

E' composto da riserve che accolgono i margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari sono stati vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati. Nel caso dell'Ateneo i valori riportati nel corso dell'esercizio 2014 in sede di impianto dello SPI e delle conseguenti chiusure dei bilanci successivi, non hanno subito alcuna modifica.

Patrimonio non vincolato

Sono riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto la posta si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie. Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto) rappresentano destinazioni di utili. Si precisa che i vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinato di conseguenza.

Il patrimonio non vincolato, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, avvenuto nel 2014, ha rappresentato la destinazione dell'avanzo libero del conto consuntivo relativo all'anno 2013, derivante

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

dalla contabilità finanziaria, che successivamente potrà essere stato destinato ad impieghi ed vincolo da parte degli organi dell'Ateneo.

### **Conti d'ordine**

Come previsto dal Decreto Interministeriale n. 19/2014, dal Decreto Interministeriale n. 394/2017 e dalla nota della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al DI 394/2017 di revisione e aggiornamento del DI 19/2017, sono stati inseriti i conti d'ordine distintamente per l'attivo ed il passivo.

L'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. n. 394/2017 modifica l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del decreto interministeriale 19/2014. Gli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine.

#### Conti d'ordine dell'Attivo

La voce accoglie (i) Beni di proprietà di terzi sui quali non insistono diritti reali di godimento perpetui e/o gratuiti che diversamente sono iscritti in apposite voci delle Immobilizzazioni, (ii) Residui attivi impropri ovvero prestazioni e/o beni non ancora espletate/consegnati, non altrimenti classificabili nelle voci principali e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati.

#### Conti d'ordine del Passivo

I conti d'ordine del passivo accolgono (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo, nonché gli impegni ipotecari su beni di proprietà e (ii) Residui passivi impropri ovvero impegni assunti verso terzi al 31 dicembre 2016 per prestazioni e/o beni non ancora ricevute/i che non hanno avuto effetti in contabilità economico patrimoniale, non altrimenti classificabili nelle voci principali e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati.

### **Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

### **Contributi**

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale (c/impianti).

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento o comunque per realizzare attività non necessariamente classificabili tra gli investimenti.

I contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. Nel caso i costi non siano sostenuti integralmente nell'esercizio viene riscontata la quota di contributo di competenza degli esercizi successivi, laddove gli stessi risultino finalizzati.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli (contributi c/impianti); la nostra Università non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

I contributi in conto capitale sono iscritti tra i risconti passivi, alla voce "Contributi agli investimenti", e rilasciati gradualmente a conto economico a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio in rapporto all'entità del contributo ottenuto ed impiegato nell'acquisto dell'opera, bene e/o realizzazione dell'investimento.

### **Imposte sul reddito**

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudentiale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie tenuto conto della condizione dell'ente classificabile, ai fini tributari, fra gli enti non commerciali pubblici di cui all'art. 73, comma 1, lettera c) del Dpr. 917/1986 (Tuir). Non si è resa necessaria la previsione di imposte anticipate e/o differite.

Si rileva unicamente la previsione a carico del conto economico dell'esercizio dell'importo relativo all'IRAP commisurata agli elementi componenti la base imponibile la cui erogazione risulta differita rispetto all'esercizio medesimo e quindi non concorrente alla determinazione dell'imposta risultante dalla bozza di dichiarazione IRAP stante l'applicazione del sistema di determinazione c.d. "retributivo" di cui all'art. 10-bis, comma 1, del D.Lgs. 446/1997.

**Operazioni fuori bilancio**

La nostra Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

**Variazione ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del DI 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio**

La nostra Università non ha dovuto porre in essere alcun intervento di adeguamento, in quanto le valutazioni adottate in sede di SPI e in sede dei successivi bilanci risultavano già adeguate e conformi ai principi introdotti dal DI 394/2017.

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci del Bilancio di esercizio al 31.12.2018

\*\*\*\*\*

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**COMMENTO VOCI DELL'ATTIVO PATRIMONIALE**

Di seguito si illustrano le principali variazioni intervenute nelle voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale Stato patrimoniale" del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 8 giugno 2017, n. 394.

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Saldo al 31.12.2017	308.752,70
Saldo al 31.12.2018	245.771,52
Variazione	- 62.981,18

Immobilizzazioni Immateriali	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	11.583,47	3.396,48	-	4.300,71	10.679,24
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	81.691,20	-	-	81.691,20
5) Altre immobilizzazioni immateriali	297.169,23	3.657,56	5.101,04	142.324,67	153.401,08
<b>TOTALE</b>	<b>308.752,70</b>	<b>88.745,24</b>	<b>5.101,04</b>	<b>146.625,38</b>	<b>245.771,52</b>

In questa categoria trovano collocazione attività prive di consistenza fisica, la cui utilità si produce su più esercizi. Sono stati inseriti:

**1) COSTI DI IMPIANTO AMPLIAMENTO E SVILUPPO**

La voce "Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo" non è stata valorizzata in quanto non si rilevano poste in questa categoria.

**2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO**

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" non è stata valorizzata in quanto non risultano brevetti di proprietà.

**3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI, E DIRITTI SIMILI**

Si segnala nella voce i seguenti acquisti per un totale pari a € 3.396,48:

- n. 20 Cisco IP Phone 7821;
- n. 2 Cisco Unified IP Phone 7965G;
- n. 30 Cisco UC Manager Enhanced User Connect License.

**4) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI**

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" è stata valorizzata per il software applicativo gestione cicli immatricolazioni/certificazioni CILS e DITALS in quanto lo stesso software è in corso di realizzazione.

**5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Trovano collocazione in questa voce i beni immateriali non altrimenti classificabili.

Acquisto Licenza perpetua Software SSPS For Analytics Base Educational Singolo Utente per € 1.266,36, e per l'acquisto di un Software applicativo di rilevazione e gestione automatica delle presenze per l'Ateneo di € 2.391,20.

La posta è stata rettificata per il decremento del software applicativo gestione cicli immatricolazioni/certificazioni CILS e DITALS - 1° Step € -5.105,70 erroneamente imputata nello scorso esercizio. Il valore degli ammortamenti è incrementato del valore residuo da ammortizzare del costo degli interventi realizzati nell'edificio non di proprietà denominato "Villa Il Pino", ottenuto in locazione per

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

essere utilizzato come foresteria studenti, attualmente affidato in gestione con apposito contratto quadriennale di concessione alla società Ditta SO.GES. S.r.l. del 29 aprile 2016.

La determinazione del valore ammortizzato al 31.12.2018 corrisponde all'applicazione di un coefficiente di ammortamento del 7,14% annuo commisurato alla durata complessiva del contratto di locazione, a partire dalla ultimazione degli interventi di ristrutturazione incrementativa nell'anno 2006, che costituisce limite per l'utilizzo del bene da parte dell'Ateneo, indipendentemente dall'effettiva superiore durata utile degli interventi effettuati sul fabbricato.

La durata residua di ammortamento del costo sostenuto equivale a circa ulteriori due annualità posto che il termine di attuale durata della locazione passiva è previsto entro il 2019.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31.12.2017	21.059.068,88
Saldo al 31.12.2018	20.343.754,83
Variazione	- 715.314,05

Immobilizzazioni Materiali	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
1) Terreni e fabbricati	20.485.629,55	-	-	681.446,28	19.804.183,27
2) Impianti e attrezzature	439.289,19	117.831,12	66.454,36	98.278,19	392.387,76
3) Attrezzature scientifiche	22.562,55	6.564,79	6.550,48	4.318,82	18.258,04
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali	-	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	107.683,62	50.468,96	3.229,03	27.450,05	127.473,50
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.903,97	35.155,66	1.941,71	35.665,66	1.452,26
<b>TOTALE</b>	<b>21.059.068,88</b>	<b>210.020,53</b>	<b>78.175,58</b>	<b>847.159,00</b>	<b>20.343.754,83</b>

La voce accoglie tutti le Immobilizzazioni Materiali dell'Ateneo e tiene conto degli effetti derivanti dall'esito dal completamento della ricognizione fisica di seguito specificata:

L'Ateneo ha proceduto alla ricognizione dell'inventario dei beni mobili, ricognizione iniziata nel corso dell'esercizio 2017 e portata a termine nel mese di marzo 2019. L'esito della ricognizione ha portato la sistemazione delle posizioni di beni da scaricare dell'inventario, la correzione di imputazioni errate, lo scarico di beni erroneamente inventariati o non più utilizzabili. L'operazione ha prodotto una minusvalenza totale di € 78.175,58.

#### 1) TERRENI E FABBRICATI

Per questa tipologia di beni in coerenza con il principio di prudenza è stato scelto, per la valutazione, il criterio del costo di acquisto determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Il valore è altresì corretto per eventuali perdite durevoli di valore.

Tale criterio si applica comunque a tutte le categorie di beni immobili: beni immobili di proprietà (anche se in uso a terzi), beni immobili di valore culturale, storico, artistico e museale, e beni immobili di terzi su cui insistono diritti reali perpetui, in ottemperanza al principio della "omogeneità" del criterio di valutazione per la stessa categoria di beni. Su questo tipo di beni, ad eccezione dei beni non soggetti a depauperamento (esempio: beni di valore storico culturale) si applica l'aliquota annua di ammortamento riportata in Allegato A. I Terreni non sono soggetti ad ammortamento.

Gli immobili vengono esposti a valore di acquisto diminuito delle quote di ammortamento cumulate al 31/12/2018.

Non risultano beni di terzi in uso perpetuo sulla base di diritti reali.

I beni messi a disposizione da terzi non coperti da diritti reali perpetui sono iscritti nei conti d'ordine ed eventuali oneri incrementativi sono rappresentati fra le immobilizzazioni finanziarie.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Terreni**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Terreno sottostante l'immobile posto in via S. Bandini 82	4.956,49	4.956,49
Terreno sottostante l'immobile posto in via dei Pispini 1	114.146,79	114.146,79
Terreno sottostante l'immobile posto in via S. Bandini 35	146.219,79	146.219,79
Terreno sottostante l'immobile posto in via Pantaneo 58	120.906,14	120.906,14
Terreno sottostante l'immobile posto in Piazza Rosselli 27-28	4.857.035,43	4.857.035,43
<b>TOTALE</b>	<b>5.243.264,64</b>	<b>5.243.264,64</b>

**Fabbricati**

(tabella fabbricati acquistati con diverse fonti di finanziamento)

*PORZIONE DI FABBRICATO - SIENA VIA S. BANDINI 82*

FONTE DI FINANZIAMENTO	Costo storico e manutenzioni straordinarie	Percentuale (%)
AUTOFINANZIAMENTO	61.015,01	100
MIUR		
REGIONE TOSCANA		
CASSA DEPOSITI E PRESTITI		
MUTUI		
<b>TOTALE</b>	<b>61.015,01</b>	<b>100</b>

*FABBRICATO - SIENA VIA DEI PISPINI 1*

FONTE DI FINANZIAMENTO	Costo storico e manutenzioni straordinarie	Percentuale (%)
AUTOFINANZIAMENTO	449.672,37	36,41
MIUR	785.342,94	63,59
REGIONE TOSCANA		
CASSA DEPOSITI E PRESTITI		
MUTUI		
<b>TOTALE</b>	<b>1.235.015,31</b>	<b>100</b>

*FABBRICATO - SIENA VIA DEI PISPINI 1 - AUDITORIUM*

FONTE DI FINANZIAMENTO	Costo storico e manutenzioni straordinarie	Percentuale (%)
AUTOFINANZIAMENTO		
MIUR	1.013.992,90	100
REGIONE TOSCANA		
CASSA DEPOSITI E PRESTITI		
MUTUI		
<b>TOTALE</b>	<b>1.013.992,90</b>	<b>100</b>

*PORZIONE DI FABBRICATO - SIENA VIA S. BANDINI 35*

FONTE DI FINANZIAMENTO	Costo storico e manutenzioni straordinarie	Percentuale (%)
AUTOFINANZIAMENTO	1.861,83	0,25
MIUR	729.237,14	99,75
REGIONE TOSCANA		
CASSA DEPOSITI E PRESTITI		
MUTUI		
<b>TOTALE</b>	<b>731.098,97</b>	<b>100</b>

*PORZIONE DI FABBRICATO - SIENA VIA PANTANETO 58*

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

FONTE DI FINANZIAMENTO	Costo storico e manutenzioni straordinarie	Percentuale (%)
AUTOFINANZIAMENTO	3.899,55	0,65
MIUR	600.631,16	99,35
REGIONE TOSCANA		
CASSA DEPOSITI E PRESTITI		
MUTUI		
<b>TOTALE</b>	<b>604.530,71</b>	<b>100</b>

*FABBRICATO - SIENA P.ZZA C. ROSSELLI 27/28*

FONTE DI FINANZIAMENTO	Costo storico e manutenzioni straordinarie	Percentuale (%)
AUTOFINANZIAMENTO	1.344.528,29	5,53
MIUR	4.832.754,93	19,88
REGIONE TOSCANA		
CASSA DEPOSITI E PRESTITI		
MUTUI	18.135.204,00	74,59
<b>TOTALE</b>	<b>24.312.487,22</b>	<b>100</b>

Di seguito si riporta il prospetto riassuntivo dei fabbricati di proprietà dell'ente.

**Riepilogo Fabbricati**

Descrizione	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Edificio di Via Bandini 82	61.015,01	48.770,93	12.244,08	-	-	1.681,76	10.562,32
Edificio di Via dei Pispini 1	1.235.015,31	706.147,19	528.868,12	-	-	33.626,06	495.242,06
Edificio di Via dei Pispini 1 Auditorium	1.013.992,90	365.037,46	648.955,44	-	-	30.419,79	618.535,65
Edificio di Via Bandini 35	731.098,97	298.288,40	432.810,57	-	-	17.546,38	415.264,19
Edificio di Via Pantaneto 58	604.530,71	217.631,07	386.899,64	-	-	14.508,74	372.390,90
Edificio di Piazza Rosselli 27/28	24.312.487,22	5.836.635,52	18.475.851,70	-	-	583.663,55	17.892.188,15
<b>TOTALE</b>	<b>27.958.140,12</b>	<b>7.472.510,57</b>	<b>20.485.629,55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>681.446,28</b>	<b>19.804.183,27</b>

## 2) IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.).

Per tutti i singoli cespiti si è pertanto provveduto a ricostruire il costo storico nonché il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento indicate in allegato A al presente documento.

La voce accoglie tutti gli impianti e attrezzature dell'Ateneo e tiene conto anche degli effetti derivanti dall'esito della ricognizione fisica così come specificato precedentemente. In particolare le minusvalenze risultanti dalla ricognizione sono valorizzate tra i decrementi di esercizio.

### 2) Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
1) Attrezzature didattiche	154.165,52	54.579,14	32.783,98	17.728,34	158.232,34
2) Macchine da ufficio	11.925,68	-	420,57	2.279,31	9.225,80
3) Altri impianti e macchinari	72.756,12	23.665,71	13.911,79	18.365,81	64.144,23
4) Attrezzature informatiche	200.441,87	39.586,27	19.338,02	59.904,73	160.785,39
<b>TOTALE</b>	<b>439.289,19</b>	<b>117.831,12</b>	<b>66.454,36</b>	<b>98.278,19</b>	<b>392.387,76</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE**

La voce si riferisce quindi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

Per tutti i singoli cespiti si è pertanto provveduto a ricostruire il costo storico nonché il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento indicate in allegato A al presente documento.

La voce accoglie tutti gli impianti e attrezzature dell'Ateneo e tiene conto anche degli effetti derivanti dall'esito della ricognizione fisica così come specificato precedentemente. In particolare le minusvalenze risultanti dalla ricognizione sono valorizzate tra i decrementi di esercizio.

**3) Attrezzature scientifiche**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
1) Impianti e macchinari tecnico-scientifici	-				-
2) Attrezzature tecnico-scientifiche	22.562,55	6.564,79	6.550,48	4.318,82	18.258,04
<b>TOTALE</b>	<b>22.562,55</b>	<b>6.564,79</b>	<b>6.550,48</b>	<b>4.318,82</b>	<b>18.258,04</b>

**4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI**

La voce si riferisce all'acquisizione di materiale bibliografico di pregio, opere d'arte e materiale museale. Non risultano opere d'arte, patrimonio librario di pregio e materiale museale.

**4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali**

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Valore Perizia (ove disponibile)
1) Patrimonio librario di pregio	-	-
2) Opere d'arte e d'antiquariato	-	-
3) Materiale museale	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Di seguito il dettaglio del patrimonio librario, non considerato di pregio, sottoposto ad ammortamento:

Patrimonio librario non di pregio

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Patrimonio librario non di pregio	-	35.155,66	-	35.155,66	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>35.155,66</b>		<b>35.155,66</b>	<b>-</b>

Il patrimonio librario non considerato di pregio dell'Ateneo viene rappresentato tra le immobilizzazioni materiali ma sistematicamente ammortizzato per intero in ogni annualità di acquisto, per cui il differenziale tra costo storico e valore ammortizzato è pari a zero.

**5) MOBILI E ARREDI**

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca dell'Ateneo.

La voce accoglie tutti i di mobili e arredi dell'Ateneo e tiene conto degli effetti derivanti dall'esito della ricognizione fisica così come specificato precedentemente.

Per tutti i singoli cespiti si è pertanto provveduto a ricostruire il costo storico nonché il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento indicate in allegato A al presente documento.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

La voce accoglie tutti i mobili e arredi dell'Ateneo e tiene conto anche degli effetti derivanti dall'esito della ricognizione fisica così come specificato precedentemente. In particolare le minusvalenze risultanti dalla ricognizione sono valorizzate tra i decrementi di esercizio.

L'incremento d'esercizio è interamente dovuto ad acquisti di mobili e arredi per aule e servizi agli studenti.

La voce aggregata è così costituita:

**5) Mobili e arredi**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
1) Mobili e arredi	107.683,62	50.468,96	3.229,03	27.450,05	127.473,50
2) Mobili e arredi e dotazioni di laboratorio	-	-	-	-	-
3) Altri Mobili e arredi	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>107.683,62</b>	<b>50.468,96</b>	<b>3.229,03</b>	<b>27.450,05</b>	<b>127.473,50</b>

**6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO**

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" non è stata in questa sede valorizzata in quanto fattispecie non presente. Dall'analisi effettuata non si rilevano, di fatto poste da valorizzare in questa categoria alla data del 31/12/2018, così come del resto risultava all'inizio dell'esercizio.

**6) Immobilizzazioni in corso e acconti**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2018
1) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

La voce si riferisce a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili, ad es. dispositivi per la sicurezza individuale, ecc. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento di cui in Allegato A alla presente nota. La voce accoglie tutte le altre immobilizzazioni materiali dell'Ateneo e tiene conto anche degli effetti derivanti dall'esito della ricognizione fisica così come specificato precedentemente. In particolare le minusvalenze risultanti dalla ricognizione sono valorizzate tra i decrementi di esercizio.

**7) Altre immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
1) Automezzi ed altri mezzi di locomozione	-	-	-	-	-
2) Altri beni mobili	3.903,97	-	1.941,71	510,00	1.452,26
<b>TOTALE</b>	<b>3.903,97</b>	<b>-</b>	<b>1.941,71</b>	<b>510,00</b>	<b>1.452,26</b>

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Saldo al 31.12.2017	73.706,35
Saldo al 31.12.2018	73.706,35
Variazione	0,00

Si tratta di partecipazioni detenute all'interno di varie aziende destinate ad investimento durevole, nonché di crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Di seguito vengono esposti i singoli dettagli:

Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	Capitale Sociale	Valore Conferimento o 31/12/2018	Quota Ateneo %	Risultato esercizio 31/12/2018	Patrimonio Netto 31/12/2018	Patrimonio Netto - Quota Ateneo
CUIA - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina	441.409,00	14.239,00	3,23%	54.507,79	441.409,00	14.257,51
ALMALAUREA	236.033,00	2.583,00	1,09%	1.058.951,84	1.294.984,84	14.171,52
ICON - Italian Culture On the Net	426.165,63	25.822,84	6,04%	-75.500,53	705.130,30	42.588,21
CINECA (*)	2.254.225,66	25.000,00	1,11%	-5.950.280,00	128.417.538,00	0,00
Siena-Italtelch Tecnologie per lo sviluppo linguistico	10.000,00	1.500,00	15,00%	326,00	17.691,00	2.653,65
Partecipazioni CO.IN.FO	399.738,00	2.582,28	0,65%	8.125,00	350.873,00	2.266,62
<b>TOTALE</b>		<b>71.727,12</b>				<b>75.937,51</b>

(\*) *Partecipazione CINECA: la percentuale di pertinenza dell'Ateneo, ovvero sul capitale netto consortile, non deve essere assunta nella sua interezza ma deve essere considerata unicamente per la parte relativa alla voce Fondo di dotazione consortile (2.254.225,66 euro). La partecipazione, infatti, dei consorziati al CINECA non costituisce diritto sul patrimonio netto del Consorzio ma unicamente in riferimento alle quote versate tempo per tempo da ciascun consorziato.*

(\*\*) *Partecipazione CO.IN.FO: Si specifica che la percentuale di pertinenza dell'Ateneo sul capitale sociale è pari allo 0.65% e che la quota comunicata da CO.IN.FO è calcolata sul numero di università consorziate adottando 100 di capitale sociale.*

Si evidenzia che il valore dei risultati e dei dati di patrimonio netto dei soggetti partecipati, fatta eccezione per il Consorzio ICON e CO.IN.FO, sono relativi ai bilanci dell'esercizio 2017 dal momento che i bilanci 2018 degli enti partecipati non sono ancora interamente disponibili.

In conformità con il Manuale Tecnico Operativo e con la nota tecnica n.5 "Indicazioni per l'allineamento bilanci alle modifiche del Decreto Interministeriale n. 19 del 14/01/2014 introdotte dal Decreto interministeriale n. 394 del 08/06/2017", per tutte le partecipazioni la valutazione corrisponde al costo di acquisto della partecipazione normalmente costante nel tempo e suscettibile di incremento solo in presenza di maggiori conferimenti.

Le poste di credito annoverate tra le immobilizzazioni finanziarie sono relative ai depositi cauzionali per utenze dell'Acquedotto del Fiora debitamente aumentate / diminuite, rispetto all'anno precedente, in riferimento alle variazioni intervenute.

Di seguito vengono esposti i singoli dettagli:

Descrizione DEPOSITI CAUZIONALI	Valore al 31/12/2017	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2018
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Piazza Rosselli	1.762,30			1.762,30
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Villa Il Pino	15,08			15,08
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Pispini	80,54			80,54
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Bandini 35	8,10			8,10
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Bandini 82	4,40			4,40
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Pantaneto 58	-			-
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Amendola 29	108,81			108,81
<b>TOTALE</b>	<b>1.979,23</b>	-	-	<b>1.979,23</b>

#### **RIMANENZE**

Il valore delle rimanenze, anche in ragione della peculiare attività svolta dall'Ateneo, è non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come illustrato in precedenza nei criteri di valutazione.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**CREDITI**

Saldo al 31.12.2017	3.667.255,02
Saldo al 31.12.2018	3.399.114,61
Variazione	- 268.140,41

I crediti sono esposti al valore nominale che si intende corrispondente al valore di presumibile realizzazione.

A titolo prudenziale è stato imputato un apposito fondo svalutazione su crediti al fine di rappresentare il rischio di inesigibilità sulla base di apposita valutazione.

Il totale dei crediti esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Il fondo svalutazione su crediti è stato calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati, considerando l'anzianità e la natura dei crediti.

Nel processo di stima del fondo, qualora non sia stato possibile effettuare un'analisi della recuperabilità dei singoli crediti e non sia stato quindi possibile definire l'entità puntuale della svalutazione del singolo credito, sono stati adottati i seguenti criteri di svalutazione:

Tipologia credito	Tipologia	Casistica	% abbattimento
CG.01.14.01.01 - Credito verso Miur per assegnazioni		fondo di finanziamento ordinario anni precedenti	100
		abbattimento prudenziale 20% su progetti anno 2018	20
		progetti anni precedenti	100
CG.01.14.02.01 - Crediti vs altri Ministeri		abbattimento prudenziale 30% su rendicontazione progetti anni precedenti	30
		abbattimento prudenziale 20% su progetti anno 2018	20
CG.01.14.03.01 - Crediti verso Regioni e Province Autonome		abbattimento prudenziale 30% su rendicontazione progetti anni precedenti	30
		abbattimento prudenziale 20% su progetti anno 2018	20
CG.01.14.04.01 - Crediti vs altri enti pubblici		abbattimento prudenziale 30% su rendicontazione progetti anni precedenti	30
		abbattimento prudenziale 20% su progetti anno 2018	20
		abbattimento prudenziale 20% su crediti anno 2018	20
CG.01.14.06.01 - Crediti vs dipendenti in quiescenza		crediti relativi ad esercizi precedenti	50
CG.01.14.07.01 Crediti verso studenti	Tasse corsi di laurea	non ha rinnovato l'iscrizione	100
		iscrizione sospesa	100
		abbandono studi calcolato su media abbandoni 3 anni accademici 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017 2017/2018 e stima riduzione per reddito / merito sulla base del nuovo Regolamento	25
		non ha provveduto al completamento del pagamento della tassa	100
	Tasse Certificazione CILS - Certificazione di Italiano come Lingua Straniera	Criterio utilizzato: sessioni di esame dell'esercizio in corso sedi in Italia importo residuo <= 12 euro	100

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

CG.01.14.07.01 Crediti verso studenti	Tasse Certificazione CILS - Certificazione di Italiano come Lingua Straniera	Criterio utilizzato: sessioni di esame dell'esercizio in corso sedi all'Estero importo residuo <= 50 euro	100	
		Criterio utilizzato: sessioni di esame dell'esercizio in corso abbattimento prudenziale	20	
		Criterio utilizzato: sedi in Italia sessioni di esame esercizi precedenti	100	
		Criterio utilizzato: sedi all'Estero sessioni di esame esercizi precedenti	100	
	Tasse Certificazione DITALS - Certificazione in Didattica dell'italiano come lingua straniera	Criterio utilizzato: sessioni di esame dell'esercizio in corso sedi in Italia importo residuo <= 12 euro	100	
		Criterio utilizzato: sessioni di esame dell'esercizio in corso sedi all'Estero importo residuo <= 50 euro	100	
		Criterio utilizzato: sessioni di esame dell'esercizio in corso abbattimento prudenziale	20	
		Criterio utilizzato: sedi in Italia sessioni di esame esercizi precedenti	100	
		Criterio utilizzato: sedi all'Estero sessioni di esame esercizi precedenti	100	
		Criterio utilizzato: monitoraggi e note esercizi precedenti	100	
	Tasse dottorato di ricerca	abbandono studi calcolato su media abbandoni 3 anni accademici 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017 e stima riduzione per reddito / merito	20	
		Tasse Master	crediti iscritti da più di 5 anni	100
			abbandono studi calcolato su media abbandoni 3 anni accademici 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017 e stima riduzione per reddito / merito	20
		Tasse Scuola Specializzazione	crediti relativi all'esercizio 2013 non ancora riscossi al momento della redazione del bilancio	100
abbandono studi calcolato su media abbandoni 3 anni accademici 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017 e stima riduzione per reddito / merito	20			
TFA	crediti relativi all'esercizio 2013 non ancora riscossi al momento della redazione del bilancio	100		
CG.01.14.08.06 - Crediti vs dipendenti		recuperi stipendiali soggetti a contenzioso	100	
CG.01.14.08.07 - Crediti verso altri		crediti verso aziende in concordato preventivo	100	
		crediti fitti attivi	90	
		crediti fitti attivi (morosità / procedura di sfratto)	100	
		crediti provenienti da esercizi da almeno 3 anni	100	
		abbattimento prudenziale 30% su rendicontazione progetti anni precedenti	30	
		abbattimento prudenziale 20% su progetti anno 2018	20	
	abbattimento prudenziale 20% su corsi/convenzioni anno 2018	20		
CG.01.14.09.01 - Crediti verso clienti fatture da emettere		crediti commerciali	90	
		crediti commerciali relativi ad esercizi precedenti	100	
CG.01.14.09.01 - Crediti commerciali		crediti commerciali	90	
		crediti commerciali relativi ad esercizi precedenti	100	

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

CG.01.14.11.01 - Crediti verso altre Università	abbattimento prudenziale 30% su rendicontazione progetti anni precedenti	30
	abbattimento prudenziale 20% su progetti anno 2018	20

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a nostro favore o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Il totale dei crediti netti a bilancio, derivanti dal confronto del valore nominale rispetto al relativo fondo svalutazione, risultano, pertanto, essere i seguenti:

Crediti	Credito lordo al 31/12/2018	F.fo svalutazione crediti	Credito netto al 31/12/2018
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	793.581,33	35.224,76	758.356,57
Verso Regioni e province Autonome	343.011,33	222.924,18	120.087,15
Verso altre Amministrazioni locali			-
Verso U.E. e altri Organismi internazionali			-
Verso Università	98.255,27	30.969,38	67.285,89
Verso studenti per tasse e contributi	2.963.467,58	909.962,62	2.053.504,96
Verso società ed enti controllati			-
Verso altri (pubblici)	132.916,04	5.973,94	126.942,10
Verso altri (privati)	673.664,58	400.726,64	272.937,94
<b>TOTALE</b>	<b>5.004.896,13</b>	<b>1.605.781,52</b>	<b>3.399.114,61</b>

**1) Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Verso MIUR esigibile entro 12 mesi	1.552.031,55	1.297,00	1.530.031,00		698.529,00	719.232,55
Verso MIUR esigibile oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Verso altri Ministeri esigibile oltre 12 mesi	9.000,00	-	9.000,00		74.348,78	74.348,78
Verso altri Ministeri esigibile oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Verso Altre amministrazioni centrali entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Verso Altre amministrazioni centrali oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>1.561.031,55</b>	<b>1.297,00</b>	<b>1.539.031,00</b>		<b>772.877,78</b>	<b>793.581,33</b>
Fondo svalutazione crediti	11.352,00	1.297,00		25.169,76		35.224,76
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>1.549.679,55</b>	<b>-</b>	<b>1.539.031,00</b>	<b>25.169,76</b>	<b>772.877,78</b>	<b>758.356,57</b>

Sono riferibili a crediti verso il MIUR a titolo di FFO 2018 per € 634.929,00 e a titolo di FFO 2016 per € 8.255,00, crediti per carta del docente per € 21.048,55, crediti per progetto FAMI € 55.000,00, crediti verso altri Ministeri - Ministero Affari Esteri - borse di studio MAECI per € 74.348,78.

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali" ha subito una variazione negativa di € 1.800,00 e una variazione positiva di € 26.969,76.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**2) Verso Regioni e province Autonome**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Credito verso Regione Toscana entro 12 mesi	403.116,22	220,53	177.885,76		115.170,00	340.179,93
Credito verso Regione Toscana oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso Provincia di Siena entro 12 mesi	2.831,40	-	-		-	2.831,40
Credito verso Provincia di Siena oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>405.947,62</b>	<b>220,53</b>	<b>177.885,76</b>		<b>115.170,00</b>	<b>343.011,33</b>
Fondo svalutazione crediti	227.531,62	220,53		- 4.386,91		222.924,18
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>178.416,00</b>	<b>-</b>	<b>177.885,76</b>	<b>- 4.386,91</b>	<b>115.170,00</b>	<b>120.087,15</b>

Sono riferibili a progetti finanziati tra cui si evidenziano il contributo per Borse Pegaso, corsi di formazione e finanziamenti finalizzati alla concessione borse di studio e assegni di ricerca.

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso Regioni e province Autonome" ha subito una variazione positiva di € 67.556,62 e una variazione negativa di € 71.943,53.

**3) Verso altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Credito verso comuni entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso comuni oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso province entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso province oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Non risultano crediti verso le altre amministrazioni locali.

**4) Verso U.E. e altri Organismi internazionali**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Credito verso l'Unione Europea entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso l'Unione Europea oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso altri Organismi int. entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso altri Organismi int. oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Non risultano crediti verso la UE e le altre organizzazioni internazionali.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**5) Verso Università**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Crediti verso Università entro 12 mesi	118.617,09	-	89.878,09		69.516,27	98.255,27
Crediti verso Università oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>118.617,09</b>	<b>-</b>	<b>89.878,09</b>		<b>69.516,27</b>	<b>98.255,27</b>
Fondo svalutazione crediti	41.682,20			- 10.712,82		30.969,38
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>76.934,89</b>	<b>-</b>	<b>89.878,09</b>	<b>- 10.712,82</b>	<b>69.516,27</b>	<b>67.285,89</b>

Sono riferibili tra gli altri al credito per il personale in comando dal 1° luglio 2017 (n. 1 Dirigente a tempo indeterminato) a carico dell'Università degli Studi di Siena per € 56.674,15, credito per progetto MUMIL Università La Sapienza per € 28.714,00 e progetto Bright Università degli Studi di Siena per € 8.687,12. Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso Università" ha subito una variazione positiva di € 2.255,38 e una variazione negativa di € 12.968,20.

**6) Verso studenti per tasse e contributi**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Utilizzo carta del docente	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Crediti verso studenti per tasse e contributi entro 12 mesi	2.069.349,54	28.473,60	1.783.405,42	2.500,00		2.708.497,06	2.963.467,58
Crediti verso studenti per tasse e contributi oltre 12 mesi	-	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>2.069.349,54</b>	<b>28.473,60</b>	<b>1.783.405,42</b>	<b>2.500,00</b>		<b>2.708.497,06</b>	<b>2.963.467,58</b>
Fondo svalutazione crediti	670.517,68	28.298,60			267.743,54		909.962,62
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>1.398.831,86</b>	<b>175,00</b>	<b>1.783.405,42</b>	<b>2.500,00</b>	<b>267.743,54</b>	<b>2.708.497,06</b>	<b>2.053.504,96</b>

Si tratta delle tasse e contributi dovuti dagli studenti in riferimento alle iscrizioni a corsi organizzati e gestiti dall'Ateneo risultanti alla chiusura dell'esercizio, in particolare di crediti per accesso a corsi di laurea, specializzazione, dottorato, master e certificazioni (linguistiche, informatiche, ecc.). Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso studenti per tasse e contributi" ha subito una variazione positiva di € 651.399,19 e una variazione negativa di € 383.655,65.

**7) Verso società ed enti controllati**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Crediti verso società ed enti controllati entro 12 mesi	-	-	-			-
Crediti verso società ed enti controllati oltre 12 mesi	-	-	-			-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Non risultano crediti verso società ed enti controllati.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**8) Verso altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Crediti verso altri enti pubblici entro 12 mesi	56.489,08	-	45.621,44		34.013,27	44.880,91
Crediti verso altri enti pubblici oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti tributari entro 12 mesi	73.063,03	-	8.892,03		23.864,13	88.035,13
Crediti tributari oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Altri Crediti entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Altri Crediti oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>129.552,11</b>	<b>-</b>	<b>54.513,47</b>		<b>57.877,40</b>	<b>132.916,04</b>

Fondo svalutazione crediti	5.126,54			847,40		5.973,94
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>124.425,57</b>	<b>-</b>	<b>54.513,47</b>	<b>- 847,40</b>	<b>57.877,40</b>	<b>126.942,10</b>

I crediti verso altri enti pubblici sono costituiti dal credito verso l'INPS per il personale in comando (n. 1 unità di Personale tecnico amministrativo di cat. B) e il credito nei confronti della Camera di Commercio Italiana di Lyon. Nei crediti tributari sono evidenziati quelli verso l'erario per IVA, per Imposta IMU a credito, acconti IRAP metodo retributivo e produttivo come da dettaglio desumibile dalla contabilità.

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso altri (pubblici)" ha subito una variazione positiva € 847,40.

**9) Verso altri (privati)**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2018	Variazione fondo svalutazione crediti 2018	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Crediti verso dipendenti entro 12 mesi	3.993,25	-	1.806,17		157,88	2.344,96
Crediti verso dipendenti oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso dipendenti in quiescenza entro 12 mesi	2.600,00	-	-		-	3.560,00
Crediti verso dipendenti in quiescenza oltre 12 mesi	8.965,90	-	-		-	8.005,90
Crediti verso istituzioni sociali private entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso istituzioni sociali private oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso imprese private entro 12 mesi	200.797,38	0,20	107.277,81		69.803,90	163.323,27
Crediti verso imprese private oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso altri soggetti privati entro 12 mesi	494.712,01	19.629,96	101.316,46		122.664,86	496.430,45
Crediti verso altri soggetti privati oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>711.068,54</b>	<b>19.630,16</b>	<b>210.400,44</b>		<b>192.626,64</b>	<b>673.664,58</b>

Fondo svalutazione crediti	372.101,39	19.404,55		48.029,80		400.726,64
<b>TOTALE CREDITO NETTO</b>	<b>338.967,15</b>	<b>225,61</b>	<b>210.400,44</b>	<b>- 48.029,80</b>	<b>192.626,64</b>	<b>272.937,94</b>

L'ammontare complessivo dei crediti verso altri privati comprende i crediti per lo svolgimento di attività commerciale e/o servizi istituzionali resi a terzi, nonché crediti vantati verso personale subordinato in quiescenza e/o crediti o per recuperi da effettuare presso il personale. In particolare la variazione del credito verso dipendenti in quiescenza oltre i 12 mesi aumenta per l'ammontare che va ad incrementare il credito entro i 12 mesi.

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso altri" (crediti verso altri soggetti privati) ha subito una variazione positiva di € 165.471,65 e una variazione negativa di € 117.441,85.

**ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

Saldo al 31.12.2017	-
Saldo al 31.12.2018	-
Variazione	-

Non si rilevano attività e/o poste da inserire nella voce.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Saldo al 31.12.2017	8.731.169,70
Saldo al 31.12.2018	9.822.361,82
Variazione	1.091.192,12

La cifra esposta rappresenta il saldo dei c/c bancari e postali alla data del 31 dicembre 2018, nonché i valori in cassa alla medesima data, comprendenti il valore dei buoni IFLA per i servizi bibliotecari.

L'ammontare dei depositi bancari e postali include l'entità delle risorse necessarie e disponibili destinate all'estinzione delle passività operative correnti.

Il dettaglio è riportato nel seguito.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Depositi bancari	8.727.288,54	9.821.091,16
Depositi postali	3.881,16	302,66
Denaro e valori in cassa	-	968,00
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>8.731.169,70</b>	<b>9.822.361,82</b>

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Saldo al 31.12.2017	137.077,24
Saldo al 31.12.2018	141.384,45
Variazione	4.307,21

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio 2018	Decrementi di esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Altri ratei e risconti attivi	137.077,24	141.384,45	137.077,24	141.384,45
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>137.077,24</b>	<b>141.384,45</b>	<b>137.077,24</b>	<b>141.384,45</b>

Nello specifico tra i risconti attivi, per complessivi € 141.384,45 si segnalano, in particolare, quelli relativi a:

Premi di assicurazione - istituzionale	per € 20.338,25
Oneri per immobili in concessione	per € 97.164,38
Assegni di ricerca	per € 9.540,37
Altre spese compensative di ricavi	per € 8.415,28

**RATEI E ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

Saldo al 31.12.2017	-
Saldo al 31.12.2018	-
Variazione	-

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

La voci "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e con-finanziate in corso", come del resto la voce "Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e con-finanziate in corso", assume particolare rilevanza in quanto relativa alla valorizzazione dei ratei attivi per i progetti e le ricerche in corso.

I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti "cost to cost" che parificano i ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio; è da porre in evidenza che tali scritture non vengono effettuate sulla voce di ricavo specifica bensì sulla voce "Ratei per progetti e ricerche in corso".

Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31.12.2018.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio 2018	Decrementi di esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	-	-	-
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	-	-	-	-

### CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO

Saldo al 31.12.2017	1.110.273,36
Saldo al 31.12.2018	1.110.273,36
Variazione	-

La voce accoglie (i) Beni di proprietà di terzi sui quali non insistono diritti reali di godimento perpetui e/o gratuiti, (ii) Residui attivi impropri ovvero prestazioni e/o beni non ancora espletate/consegnati e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere acclarati.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio 2018	Decrementi di esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Beni di terzi	1.110.273,36	-	-	1.110.273,36
Residui attivi impropri	-	-	-	-
Residui attivi non ricondotti alla COEP (da acclarare)	-	-	-	-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.110.273,36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.110.273,36</b>

Nello specifico si tratta del fabbricato denominato Villa il Pino, utilizzato in locazione, con valore catastale pari a € 1.110.273,36 determinato ai fini della iscrizione non sussistendo un valore del bene nell'atto di messa a disposizione.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**COMMENTO VOCI DEL PASSIVO PATRIMONIALE**

Di seguito si illustrano le principali variazioni intervenute nelle voci del Passivo di Stato Patrimoniale redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale Stato patrimoniale" del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 8 giugno 2017, n. 394.

**PATRIMONIO NETTO**

Di seguito si espongono i dettagli delle voci ideali del netto.

**I) Fondo di dotazione**

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" va iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale.

In particolare il valore risultante alla data di apertura dell'esercizio 2014 era negativo per € 89.444,45 e derivava dalla diversa contabilizzazione delle poste in bilancio e dall'iscrizione di voci patrimoniali non rilevabili nel bilancio in contabilità finanziaria (es. cespiti, partecipazioni, quota capitale mutui).

Il differenziale negativo non era rappresentativo di un deficit patrimoniale di ateneo risultando ampie e capienti riserve di patrimonio netto nelle poste del patrimonio vincolato e del patrimonio libero a garanzia della solidità dell'ateneo. Nel corso dell'esercizio 2014, infatti, è stato dato luogo alla copertura della differenza negativa attraverso l'utilizzo delle disponibilità presenti nella voce patrimonio libero.

In conseguenza di ciò il saldo del fondo di dotazione è pari a zero.

Saldo al 31.12.2017	-
Saldo al 31.12.2018	-
Variazione	-

**II) Patrimonio Vincolato**

Saldo al 31.12.2017	3.166.424,65
Saldo al 31.12.2018	2.934.462,14
Variazione	- 231.962,51

Il patrimonio vincolato ha subito variazioni nel corso dell'esercizio ed il dettaglio delle poste è rilevabile dai prospetti che seguono.

**1) Fondi vincolati destinati da terzi:**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2018
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
<b>TOTALE II-1) PATRIMONIO VINCOLATO DA TERZI</b>	-	-	-	-

Non risultano fondi di patrimonio vincolato destinati da terzi.

**2) Fondi vincolati per decisioni degli organi:**

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2018
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.740.913,00	274.378,35	292.685,30	1.722.606,05
<b>TOTALE II-2) FONDI VINCOALTI PER DECISIONE ORGANI IST.LI</b>	<b>1.740.913,00</b>	<b>274.378,35</b>	<b>292.685,30</b>	<b>1.722.606,05</b>

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a diversificate iniziative istituzionali: edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati con risorse del bilancio. Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2018
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	460.199,67	-	-	460.199,67
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	790.188,03	3.403,80	65.782,12	727.809,71
Fondo copertura investimenti	423.712,39	234.870,90	190.799,53	467.783,76
Fondo finalizzato per sussidi ai lavoratori	66.812,91	-	-	66.812,91
<b>TOTALE</b>	<b>1.740.913,00</b>	<b>238.274,70</b>	<b>256.581,65</b>	<b>1.722.606,05</b>

Nel corso dell'esercizio è stato utilizzato il fondo copertura investimenti per la quota di ammortamenti di beni durevoli. Il valore al 31 dicembre 2018 della voce "Fondo copertura investimenti" è relativo al finanziamento degli ammortamenti per investimenti effettuati incrementati nell'esercizio 2018 per € 42.088,78 come da delibera del Cda del 24 aprile 2018 e per € 127.000,00 (utilizzo effettivo € 104.796,93) come da delibera del Cda del 22 maggio 2018 e per quanto riguarda gli esercizi precedenti il valore è stato debitamente rettificato a seguito della ricognizione inventariale per € 65.782,12. I decrementi del "Fondo copertura investimenti" sono relativi per € 165.192,66 all'utilizzo del fondo copertura investimenti, per € 22.203,07 per differenza dell'utilizzo effettivo della delibera del 22 maggio 2018 e per € 3.403,80 per correzione di errata imputazione programma CILS/DITALS.

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali sono stati movimentati in incremento dalla correzione per errata imputazione programma CILS/DITALS per € 3.403,80 e in decremento a seguito della rettifica ricognizione inventariale per € 65.782,12

**3) *Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro):***

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2018
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.425.511,65	24.599,09	238.254,65	1.211.856,09
<b>TOTALE II-3) FONDI VINCOLATI DECISIONE ORGANI IST.LI</b>	<b>1.425.511,65</b>	<b>24.599,09</b>	<b>238.254,65</b>	<b>1.211.856,09</b>

La voce accoglie le riserve previste da disposizione di legge (rischio personale docente e ricercatore), le riserve destinate ad interventi specifici.

Di seguito il dettaglio della composizione ed evoluzione nell'esercizio delle riserve vincolate che in ogni caso non hanno subito variazione nell'ammontare complessivo, ma solo nel vincolo stabilito dagli organi di governo.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2018
001_A2014284017_	2.294,36	-	-	2.294,36
001_SMIN201403_BELIGNI	13.645,92	-	373,67	13.272,25
5_per_mille	7.827,56	-	-	7.827,56
001_A2011300021_BARNI	2.160,11	-	2.022,35	137,76
<b>TOTALE</b>	<b>25.927,95</b>	<b>0,00</b>	<b>2.396,02</b>	<b>23.531,93</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Le variazioni rispetto ai dati risultanti alla data di chiusura dell'esercizio precedente sono relative agli impieghi risultanti dalla ricognizione dei progetti specifici acquistati e agli impieghi dei fondi vincolati, con delibere del Consiglio di amministrazione, per copertura di costi non previsti nel bilancio di previsione 2018. Nel corso dell'esercizio le risorse della gestione corrente sono state autosufficienti rispetto al fabbisogno dei predetti oneri e, pertanto, si è proceduto a riclassificare la voce come "Riserve vincolate ex COFI per progetti specifici" come risulta dalla seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2018
Riserve vincolate ex cofi per progetti specifici	1.399.583,70	24.599,09	235.858,63	1.188.324,16
<b>TOTALE</b>	<b>1.399.583,70</b>	<b>24.599,09</b>	<b>235.858,63</b>	<b>1.188.324,16</b>

Gli incrementi del fondo sono relativi alla riclassificazione delle voci di progetto di cui alla precedente tabella per € 2.396,02 e alla riclassificazione del fondo copertura investimenti per € 22.203,07. I decrementi sono relativi alla copertura delle seguenti delibere del Cda dell'Ateneo:

Delibera 22 maggio 2018 € 127.000,00.

Delibera 22 maggio 2018 € 9.750,00.

Delibera 17 luglio 2018 € 72.000,00.

Delibera 17 luglio 2018 € 54,89.

Delibera 11 dicembre 2017 utilizzo € 27.053,74 a fronte di € 586.259,23.

### III) Patrimonio Non Vincolato

Saldo al 31.12.2017	833.493,72
Saldo al 31.12.2018	755.301,29
Variazione	- 78.192,43

Si rilevano valori nelle voci "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" e "Risultato dell'esercizio", non esistendo riserve statutarie previste dallo Statuto.

Alla chiusura dell'esercizio la variazione complessiva rileva il dato dell'utile dell'esercizio 2017 pari ad € 1.416,88 e l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2013 come da delibere del Cda 14 marzo 2018 e 24 aprile 2018 per € 78.192,43.

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

Saldo al 31.12.2017	€ 500.566,63
Saldo al 31.12.2018	€ 453.342,00
Variazione	-€ 47.224,63

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti potenziali ritenuti probabili o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo.

Di seguito il dettaglio dei fondi:

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio 2018	Decrementi di esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Fondo rischi imposte proprie dirette e locali	266.000,00	-	-	266.000,00
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore	-	-	-	-
Fondo art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	5.657,50	5.735,67	5.657,50	5.735,67
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	114.742,00	-	114.742,00	-
Fondo obbligazioni assunte - ex COFI	17.878,40	-	-	17.878,40
Fondo rischi e spese future - ex COFI	78.727,93	-	-	78.727,93
Fondo dirigenti	17.560,80	-	17.560,80	-
Fondo per sussidi ai lavoratori	-	85.000,00	-	85.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>500.566,63</b>	<b>90.735,67</b>	<b>137.960,30</b>	<b>453.342,00</b>
Fondo rischi su crediti	-	-	-	-
Fondo svalutazione crediti esposto in riduzione crediti	1.328.311,43	914.500,00	637.029,73	1.605.781,70
<b>TOTALE</b>	<b>1.828.878,06</b>	<b>1.005.235,67</b>	<b>774.990,03</b>	<b>2.059.123,70</b>

Non è stato istituito un “Fondo rischi contenziosi” per accantonamento di risorse utili a far fronte alle pendenze legali, in quanto da specifica ricognizione non si prevedono passività derivanti da tali eventualità.

Nel “Fondo obbligazioni già assunte” e “Fondo rischi e spese future - ex COFI” sono confluiti tutti i residui passivi non ricondotti, al momento della transizione dalla contabilità finanziaria, alle poste della contabilità economico-patrimoniale (in quanto non ne avevano le caratteristiche), laddove sono stati assunti specifici impegni verso terzi la cui sussistenza è stata oggetto di specifica verifica e risulta da dettaglio agli atti di questo Ateneo.

Nella voce Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo sono stati stanziati i fondi per i rinnovi contrattuali previsti dal DPCM 27 febbraio 2017 così come deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 6 settembre 2017 e utilizzati nel corso dell’esercizio 2018 a seguito della stipula del nuovo CCNL 2016-2018 avvenuta il 19 aprile 2018.

Nella voce “Fondo rischi imposte proprie dirette e locali” si è ritenuto prudente stimare la passività potenziale insorgente da ipotetica attività di accertamento per le imposte locali, in conseguenza di eventuali diverse interpretazioni rispetto al comportamento tenuto dall’ateneo in materia di esenzioni seppure lo stesso risulti coerente alla prassi del sistema universitario nazionale; in ragione di ciò l’ammontare stimato è costituito dall’importo delle sole imposte ed interessi relativamente ai periodi d’imposta per i quali non è intervenuta la prescrizione dell’azione di accertamento non ritenendo opportuno valorizzare eventuali sanzioni.

A titolo prudenziale è stato imputato un apposito fondo svalutazione su crediti al fine di rappresentare il rischio di inesigibilità sulla base di apposita valutazione.

Come già indicato nella sezione crediti della presente nota, il totale dei crediti esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine. Si segnala che la svalutazione dei crediti riferita all’esercizio 2014 era stata esposta nel passivo patrimoniale (Fondi per rischi ed oneri) e non portata a riduzione dei crediti stessi.

Il fondo svalutazione su crediti è stato calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati, considerando l’anzianità e la natura dei crediti.

Per una migliore leggibilità si fa riferimento alla tabella dei criteri di svalutazione esposta a pag. 24. E’, inoltre, valorizzato il fondo per sussidi ai lavoratori previsto in bilancio preventivo 2018.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**TFR LAVORO SUBORDINATO**

Saldo al 31.12.2017	€ 980.531,02
Saldo al 31.12.2018	€ 1.023.321,77
Variazione	€ 42.790,75

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale (ruoli EL - collaboratori esperti linguistici - LI - docenti di lingua italiana), che ne hanno diritto in ragione del rapporto giuridico e contrattuale vigente.

L'elenco degli aventi diritto e del relativo ammontare è conservato con dettaglio agli atti aggiornato progressivamente.

Nel corso dell'esercizio l'indennità TFR di competenza che è andata ad alimentare il fondo ammonta a € 58.880,45 per accantonamento quota 2018 ed € 10.356,74 per rivalutazione del fondo stesso al netto di € 26.446,44 relativi a € 5.648,52 di imposta sostitutiva a saldo e € 20.797,92 per pagamento TFR a seguito di quiescenza.

**DEBITI**

Saldo al 31.12.2017	€ 18.628.739,92
Saldo al 31.12.2018	€ 17.920.570,84
Variazione	-€ 708.169,08

Tutti i debiti sono iscritti al valore nominale.

Di seguito si riepilogano nel dettaglio.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Pagati nel corso dell'esercizio 2018	Debiti registrati e non pagati nell'esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Mutui e debiti verso banche entro 12 mesi	554.149,85			581.504,58
Mutui e debiti verso banche oltre 12 mesi	15.762.767,59			15.181.263,01
Verso altre amministrazioni locali entro 12 mesi	36.529,88	25.721,23	79.072,96	89.881,61
Verso altre amministrazioni locali oltre 12 mesi	-			-
Verso Università entro 12 mesi	29.657,31	25.740,95	10.064,90	13.981,26
Verso Università oltre 12 mesi	-			-
Verso studenti/assegnisti di ricerca per assegni di ricerca/borse di mobilità/rimborsi partecipazioni convegni/attività tutorato entro 12 mesi	18.562,69	12.737,91	36.879,25	42.704,03
Verso studenti/assegnisti di ricerca per assegni di ricerca/borse di mobilità/rimborsi partecipazioni convegni/attività tutorato oltre 12 mesi	-			-
Acconti - clienti conto anticipi	-	-	400,00	400,00
Verso fornitori entro 12 mesi	827.912,54	774.843,35	525.095,24	578.164,43
Verso fornitori oltre 12 mesi	-			-
Verso dipendenti entro 12 mesi	508.203,49	479.273,80	492.233,51	521.163,20
Verso dipendenti oltre 12 mesi	-			-
Altri debiti entro 12 mesi	890.956,57	832.274,24	852.826,39	911.508,72
Altri debiti oltre 12 mesi	-			-
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>18.628.739,92</b>	<b>2.150.591,48</b>	<b>1.996.572,25</b>	<b>17.920.570,84</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche entro 12 mesi" sono rilevati i debiti riferiti al 31.12.2018 per la quota capitale dei seguenti mutui concessi da Banca MPS e Unicredit Corporate Banking.

Nella voce debiti "Mutui e debiti verso banche oltre 12 mesi" è rilevata la quota capitale, riferita al rimborso programmato nel corso degli esercizi successivi dei mutui sopra descritti.

Nella tabella seguente si riportano i dati relativi alle caratteristiche dei mutui accesi dall'Università per Stranieri.

Soggetto erogante	Importo totale finanziamento	Durata anni	Tasso annuo di interesse commerciale nominale	Ammortamento annuo fisso	Quota capitale scadenza 2019	Quota interessi scadenza 2019	Quota capitale scadenza oltre 12 mesi
Monte dei Paschi di Siena	€ 1.250.000,00	15	3,593%	€ 108.525,68	€ 101.972,89	€ 6.552,79	€ 105.669,87
Monte dei Paschi di Siena	€ 1.100.000,00	30	4,994%	€ 71.128,84	€ 28.210,49	€ 42.918,35	€ 838.153,40
Unicredit-Corporate Banking	€ 18.135.204,00	30	5,1630%	€ 1.203.950,74	€ 451.321,20	€ 752.629,53	€ 14.237.439,74
				<b>€ 1.383.605,26</b>	<b>€ 581.504,58</b>		<b>€ 15.181.263,01</b>

Nella voce debiti "Verso altre amministrazioni locali entro 12 mesi" sono rilevati, tra gli altri, i debiti di competenza dell'esercizio verso altri Enti territoriali ed altri Enti Pubblici. Si segnalano debiti verso l'Azienda regionale per il DSU dovuti a quote alloggio e rimborso di tasse a studenti, rimborsi alla provincia di Siena per IMU e TASI dell'edificio di piazza Amendola e il pagamento delle accise all'Agenzia delle Entrate.

Nella voce debiti "Verso Università entro 12 mesi" sono rilevati, i debiti verso le Università riferiti, tra gli altri, a realizzazione servizio congiunto di rassegna stampa e multimediale del sistema universitario toscano - Periodo 01/01/2018-31/12/2018 e per Convenzione esame CILS sessione 6 Dicembre 2018 con l'Università di Pisa e alla quota tasse candidati Master DITALS con l'Università di Sassari.

Nella voce debiti "Verso studenti entro 12 mesi" sono rilevati, tra gli altri, i debiti verso studenti per rimborso spese per assegnisti di ricerca, missioni per attività riconducibile alla ricerca, debiti per attività part-time degli studenti e debiti verso gli studenti per il servizio.

Nella voce debiti "Verso fornitori" sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi ricevuti. In particolare € 374.518,31 si riferiscono a debiti ancora da saldare, € 203.646,12 si riferiscono a debiti per fatture da ricevere, come da dettaglio rilevabile dalla contabilità.

Nella voce debiti "Verso dipendenti entro 12 mesi" sono rilevati i debiti verso dipendenti. In particolare si evidenziano: per retribuzioni € 43.053,41, trattamento accessorio ed altri compensi del personale tecnico ed amministrativo per € 146.766,36, debiti per ferie non godute per € 220.359,88 e debiti per ore in esubero da recuperare per € 110.983,55.

Nella voce debiti "Altri debiti entro 12 mesi" sono rilevati, tra gli altri: Erario c/Iva commerciale € 486,97, Erario c/IVA INTRA e ESTERO € 39,60, Erario c/IRAP € 82.120,88, Erario c/ritenute € 234.611,86, Erario ritenute c/liquidazione € 400,00, Erario Iva c/Liquidazione - Split Payment € 43.832,65, Erario c/IVA - Split Payment € 23.899,57, Debiti per TASI € 175,00, Debiti per IRES € 3.430,00, Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale € 417.515,16, Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale c/liquidazione €

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

6.870,21, Depositi cauzionali € 6.903,00, Debiti diversi € 32.428,74, Ritenute extraerariali € 5.082,68, Debiti vs/organismi di valutazione € 53.712,40.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

Saldo al 31.12.2017	€ 7.855.846,22
Saldo al 31.12.2018	€ 7.741.983,72
Variazione	-€ 113.862,50

I ratei e risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce ratei passivi sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

Nella voce risconti passivi sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I proventi relativi ai progetti e/o a contributi annuali e pluriennali finalizzati, sono riscontati in base allo stato di avanzamento lavori determinato in considerazione del costo sostenuto, come detto sulla base del metodo del c.d. "cost to cost".

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio 2018	Decrementi di esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Contributi agli investimenti	4.259.022,06	-	272.019,76	3.987.002,30
Altri ratei e risconti passivi	3.596.824,16	3.488.518,92	3.330.361,66	3.754.981,42
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>7.855.846,22</b>	<b>3.488.518,92</b>	<b>3.602.381,42</b>	<b>7.741.983,72</b>

Nella voce "Contributi agli investimenti" sono contenuti i valori dei contributi erogati da enti diversi per immobilizzazioni. Tali contributi vengono gestiti con la tecnica del risconto come specificato nei principi richiamati in premessa. Come già evidenziato la maggior parte dei beni immobili sono stati acquistati attraverso contributi (in tutto o in parte), così come i costi sostenuti per interventi di ristrutturazione degli stessi.

Nella tabella sotto riportata viene sintetizzata la fonte di finanziamento e la tipologia di investimento nonché le variazioni per effetto degli utilizzi.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Variazioni	Valore al 31/12/2018
Contributi Fondazione MPS Villa Il Pino	145.714,32	72.857,14	72.857,18
Contributi MIUR edilizia universitaria Pispini 1	873.731,59	49.765,68	823.965,91
Contributi MIUR edilizia universitaria Bandini 35	282.855,60	17.678,48	265.177,12
Contributi MIUR edilizia universitaria Pantaneto 58	262.093,58	14.560,76	247.532,82
Contributi MIUR edilizia universitaria C.Rosselli 27-28	2.694.626,97	117.157,70	2.577.469,27
<b>TOTALE</b>	<b>4.259.022,06</b>	<b>272.019,76</b>	<b>3.987.002,30</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Nella voce "Altri ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi non riconducibili alle categorie precedenti.

La tabella che segue espone sinteticamente l'evoluzione nell'esercizio per i risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio 2018	Decrementi di esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Tasse studenti di competenza esercizio successivo	2.744.567,05	3.253.059,51	2.744.567,05	3.253.059,51
Fondo finanziamento MIUR finalizzato	503.128,00	65.787,62	240.520,00	328.395,62
Canone anticipato Villa Il Pino	-			-
Altri proventi attività commerciale	13.961,75	14.000,00	13.961,75	14.000,00
Fitti attivi	-	18.382,78	-	18.382,78
Contributi diversi	260.722,43	58.070,77	256.867,93	61.925,27
Risconti su rimborsi biblioteca	1.001,45	243,33	1.001,45	243,33
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>3.523.380,68</b>	<b>3.409.544,01</b>	<b>3.256.918,18</b>	<b>3.676.006,51</b>

La tabella che segue espone sinteticamente l'evoluzione nell'esercizio per i ratei passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio 2018	Decrementi di esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Ratei passivi contratti, borse di studio...	73.443,48	78.974,91	73.443,48	78.974,91
<b>TOTALE RATEI</b>	<b>73.443,48</b>	<b>78.974,91</b>	<b>73.443,48</b>	<b>78.974,91</b>

**RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

Saldo al 31.12.2017	€ 2.011.427,73
Saldo al 31.12.2018	€ 3.197.111,82
Variazione	€ 1.185.684,09

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Incrementi di esercizio 2018	Decrementi di esercizio 2018	Valore al 31/12/2018
Risconti per progetti e ricerche in corso	2.011.427,73	1.936.312,12	750.628,03	3.197.111,82
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.011.427,73</b>	<b>1.936.312,12</b>	<b>750.628,03</b>	<b>3.197.111,82</b>

**CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO**

Saldo al 31.12.2017	€ 36.270.408,00
Saldo al 31.12.2018	€ 36.270.408,00
Variazione	0,00

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

I conti d'ordine del passivo accolgono (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo e (ii) Residui passivi impropri ovvero impegni assunti verso terzi al 31 dicembre 2017 ed ancora presenti al 31 dicembre 2018 per prestazioni e/o beni non ancora ricevute/i che non hanno avuto effetti in contabilità economico patrimoniale e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere acclarati e verificati.

Descrizione	Valore
Prestazione di garanzia ipotecaria per mutuo Unicredit sede	36.270.408,00
Residui passivi impropri	-
Residui passivi non ricondotti alla COEP (da acclarare)	-
<b>TOTALE</b>	<b>€ 36.270.408,00</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**COMMENTO VOCI CONTO ECONOMICO**

Di seguito si illustrano le principali variazioni intervenute nelle voci di conto economico redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale Stato patrimoniale" del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 8 giugno 2017, n. 394.

**A) PROVENTI OPERATIVI**

**I) PROVENTI PROPRI**

**1) Proventi per la didattica**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	2.206.240,37	2.451.384,32
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	1.299,50	5.695,17
Tasse di iscrizione Scuole di specializzazione	45.889,00	38.641,03
Tasse di iscrizione dottorato	34.801,64	38.100,83
Tasse di iscrizione master	183.596,90	184.892,42
Tasse e contributi vari (corsi di lingua, certificazioni linguistiche ed informatiche)	94.985,68	118.495,25
Tasse CLUSS	1.646.749,24	1.426.932,45
Tasse CILS	1.129.806,78	1.186.107,77
Tasse DITALS	409.422,73	290.542,47
Tasse FAST	13.802,00	10.278,23
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	35.103,40	41.708,03
Indennità di mora	12.668,06	15.178,19
Altre spese compensative di ricavi	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>5.778.694,50</b>	<b>5.778.561,81</b>

I proventi per la didattica sono ripartiti nelle voci di ricavo riportate in tabella.

L'iscrizione del ricavo per "Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica", "Tasse di iscrizione Scuole di specializzazione" e "Tasse di iscrizione dottorato" ha tenuto conto della rispettiva competenza economica (ovvero i primi 10 mesi dell'anno per il totale delle tasse relative all'a.a.2017/2018 e i rimanenti 2 mesi per il totale tasse relative all'a.a. 2018/2019).

Per le altre tipologie, i ricavi sono stati iscritti tenendo conto del criterio delle competenza economico – temporale e/o dell'ultimazione della prestazione.

Nel dettaglio la metodologia è la seguente:

- Tasse e contributi corsi di lingua, tasse CLUSS, tasse FAST = criterio utilizzato periodo di competenza del corso;
- Tasse CILS, tasse DITALS, certificazioni linguistiche ed informatiche, libretti, tessere, diplomi e pergamene = criterio competenza sessione esame e periodo di competenza del corso.

Sono inoltre evidenziate le indennità di mora versate dagli studenti per ritardato pagamento delle tasse universitarie

**2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Contributi diversi di enti pubblici	238.425,74	296.961,65
Contributi diversi dalla UE	124.058,44	87.920,60
<b>TOTALE</b>	<b>362.484,18</b>	<b>384.882,25</b>

Tra i ricavi di competenza dell'esercizio 2018 finanziati da altri soggetti pubblici si segnalano i progetti CUIA, INDIRE, Accademia della Crusca per n. 2 assegni di ricerca annuali; mentre i contributi da Unione Europea si riferiscono a finanziamenti di progetti Europei valorizzati sulla base del principio e metodo "cost to cost".

## II) CONTRIBUTI

La tabella riassuntiva dei contributi di competenza dell'esercizio è la seguente.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.480.131,34	9.560.370,27
Contributi Regioni e Province autonome	92.108,70	276.667,89
Contributi altre Amministrazione locali	-	-
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-
Contributi da Università	-	-
Contributi da altri (pubblici)	-	-
Contributi da altri (privati)	6.903,64	4.460,00
<b>TOTALE</b>	<b>9.579.143,68</b>	<b>9.841.498,16</b>

### 1) Contributi da MIUR e da altre amministrazioni centrali

Il dettaglio dei contributi ricevuti da MIUR e altre Amministrazioni centrali è il seguente

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Contributi da MIUR per FFO	8.903.385,32	8.620.171,00
Contributi diversi in conto esercizio	71.406,69	221.470,23
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	109.506,05	168.092,05
Assegnazione programmazione triennale	123.756,00	53.632,00
Assegnazione borse di studio post lauream	127.836,00	184.934,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	-	35.007,39
Contributi diversi da altri ministeri	144.241,28	277.063,60
<b>TOTALE</b>	<b>9.480.131,34</b>	<b>9.560.370,27</b>

Nella voce "Contributi da MIUR e altre amministrazioni centrali" sono stati rilevati i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario per € 8.435.465,00 e risconti passivi 2015 per il piano straordinario professori associati per € 184.706,00.

Nella voce "Contributi diversi in conto esercizio" sono stati rilevati il rimborso oneri accertamenti medico legali, il rimborso oneri astensione obbligatoria INPS, la quota 5 per mille, il finanziamento per la realizzazione progetto ricerca/didattica per studenti internazionali (focus su studenti cinesi), il finanziamento della mobilità studenti, il finanziamento per la gestione e il sostegno della rete scientifica di telecomunicazioni a banda larga GARR e risconti passivi 2015 per il finanziamento della mobilità studenti per € 55.814,00.

Nella voce "Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale" sono stati rilevati i ricavi relativi ai progetti di ricerca. Si tratta di progetti sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost.

Nella voce "Assegnazione programmazione triennale" è evidenziata la relativa assegnazione ministeriale 2018.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Nella voce "Assegnazione borse di studio post lauream" è evidenziata la relativa assegnazione ministeriale 2018.

Nella voce "Assegnazioni diverse a favore della ricerca" è evidenziato il progetto "Dipartimento di Eccellenza" che è sottoposto alla tecnica contabile del cost to cost.

Nella voce "Contributi diversi da altri ministeri" sono ricomprese le convenzioni con il MAECI per il finanziamento di borse di studio per € 124.000,00 e progetti sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost per € 152.863,60.

**2) Contributi Regioni e province autonome**

I contributi ricevuti da Regione e Province autonome si sintetizza nel prospetto seguente.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Progetti cost to cost	78.108,70	255.028,89
Chiusura progetti cost to cost da ratei attivi	-	-
Altri ricavi non soggetti al metodo del "cost to cost"	14.000,00	21.639,00
<b>TOTALE</b>	<b>92.108,70</b>	<b>276.667,89</b>

Nella voce Contributi da Regione ed altre Province autonome sono rilevati i ricavi dei progetti sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost per € 255.028,89 e i ricavi per il progetto PRILS LAZIO debitamente rappresentati e distinti da altri ricavi gestiti sulla base della metodologia "cost to cost" in quanto di competenza dell'esercizio sulla base del tempo per € 21.639,00.

**3) Contributi da altre amministrazioni locali**

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**4) Contributi Unione europea e altri organismi internazionali**

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**5) Contributi da Università**

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**6) Contributi da altri enti pubblici**

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**7) Contributi da altri privati**

Il dettaglio dei contributi ricevuti da enti e/o soggetti privati è riportato nel seguito.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Contributi diversi di enti privati	-	-
Contributi su iscrizione a convegni, seminari, ecc.	6.903,64	4.460,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.903,64</b>	<b>4.460,00</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Nei contributi da altri privati sono ricompresi altri ricavi derivanti dal sostegno su iscrizioni a iniziative di convegni e seminari organizzati dall'Ateneo.

**III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE**

Non si rilevano proventi relativi alla voce in esame

**IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO**

Non si rilevano proventi relativi alla voce in esame

**V) ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI**

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è riportato nel seguito.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Sconti e abbuoni attivi	-	-
Proventi diversi	3.937,10	19.956,50
Altri recuperi	133.742,13	210.528,13
Utilizzo ore e ferie anni precedenti - personale tecnico amministrativo	3.602,11	-
Rettifiche di costi	4.739,57	-
Affitti attivi	14.022,58	9.229,22
Proventi della foresteria	33.000,00	33.000,00
Utilizzo fondo svalutazione crediti	417.041,17	587.809,23
Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	272.019,76	272.019,76
Utilizzo contributi in c/capitale vincolati dagli organi	-	-
Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	-	144.962,28
Utilizzo fondo copertura investimenti	-	165.192,66
Sponsorizzazioni	1.633,77	409,84
Noleggio spazi universitari	3.803,29	6.545,08
Altri proventi attività commerciale	21.038,25	128.335,13
Diritti d'autore	12.125,92	8.194,73
<b>TOTALE</b>	<b>920.705,65</b>	<b>1.586.182,56</b>

Si segnalano nella voce generica "altri recuperi" ricavi da INPS e Unisi per recupero oneri personale in comando per € 87.277,88, rimborsi di fotocopie da studenti, rimborsi per l'accesso ai documenti amministrativi e recupero somme a valere sui fondi per i rinnovi contrattuali.

I ricavi della foresteria "Villa Il Pino" sono evidenziati nella voce proventi della foresteria.

Nel conto "Utilizzo contributi in c/impianti assegnati" sono ricomprese le sterilizzazioni dei risconti per contributi relativi all'acquisto degli immobili di proprietà dell'Ateneo come indicato nella tabella dimostrativa dei risconti passivi.

Nella voce "Altri proventi da attività commerciale" sono da evidenziare i ricavi da canone per distributori automatici per € 37.586,75 e i ricavi commerciali dei centri per € 90.738,13.

Le voci Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali € 144.962,28 e Utilizzo fondo copertura investimenti € 165.192,66 deliberate da vari Cda dell'Ateneo rappresentano di fatto l'onere di copertura della perdita di esercizio derivante dalla somma algebrica tra ricavi e costi, onere a cui si è fatto fronte con l'utilizzo delle riserve di patrimonio netto.

Il resto delle voci è esplicativa dei relativi ricavi per natura e per il resto esiste dettaglio analitico nella contabilità dell'Ateneo.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**VI) VARIAZIONE RIMANENZE**

Non si rilevano proventi relativi alla voce in esame in relazione al fatto che sia nella situazione patrimoniale iniziale, sia alla chiusura dell'esercizio la voce rimanenze non è stata valorizzata

**VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

Non si rilevano proventi relativi alla voce in esame.

**B) COSTI OPERATIVI**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito riportati nel loro totale complessivo e dettagliati.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Costi del personale	9.771.935,08	10.147.541,79
Costi della gestione corrente	3.484.097,06	3.629.952,41
Ammortamenti e svalutazioni	982.195,63	993.784,38
Accantonamenti per rischi ed oneri	698.000,00	1.005.235,67
Oneri diversi di gestione	354.726,62	412.570,13
<b>TOTALE</b>	<b>15.290.954,39</b>	<b>16.189.084,38</b>

**VIII) COSTI DEL PERSONALE**

I costi del personale, sulla base dello schema di conto economico ministeriale sono suddivisi in due macro – categorie: personale dedicato alla ricerca e alla didattica e personale dirigente e tecnico amministrativo.

La tabella che segue evidenzia la ripartizione del costo complessivo del personale.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	5.591.225,45	5.772.671,09
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	4.180.709,63	4.374.870,70
<b>TOTALE</b>	<b>9.771.935,08</b>	<b>10.147.541,79</b>

La voce del costo del personale costituisce quella di maggior impatto sul bilancio dell'ateneo rispetto al totale dei costi operativi e la gestione ed assorbimento del costo per il personale, risulta essere uno dei problemi di maggiore impatto in tutte le Università.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Il costo indicato comprende le retribuzioni lorde, accessorie, e gli altri oneri escluso l'IRAP, sostenute nell'esercizio per il personale strutturato e non, in servizio presso l'Ateneo, nonché per i diversi interventi a titolo di: buoni pasto, formazione, provvidenze, infortuni sul lavoro, ecc.

Si ricorda che nell'esercizio 2018 per effetto dei rinnovi contrattuali previsti dal CCNL 2016-2018 firmato il 19 aprile 2018 tra ARAN e OO.SS. si è verificato un aumento del costo del personale tecnico amministrativo il cui impatto è stato mitigato dai fondi appositamente creati nell'esercizio 2017.

La ripartizione è da ricondurre alle diverse categorie come nel seguito illustrate.

**Costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica**

Il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica ammonta all'importo complessivo per l'esercizio di euro 5.772.671,09

Di seguito si rappresentano le tabelle di dettaglio per le varie categorie di personale appartenente ai "Costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica" sulla base della distinzione operata dallo schema di conto economico redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale Stato patrimoniale" del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 8 giugno 2017, n. 394.

**Costi del personale docente e ricercatore**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia - istituzionale	15.643,49	17.546,64
Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero - istituzionale	27.202,41	30.782,84
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	2.114.782,80	2.137.811,25
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	604.764,76	611.580,29
Altre competenze al personale docente e ricercatore	21.424,07	24.304,90
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore	6.617,59	5.880,73
Oneri per arretrati al personale docente e ricercatore	95.530,86	-
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati al personale docente e ricercatore	2.667,07	-
Supplenze personale docente	6.675,00	12.825,00
Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	1.615,35	3.103,65
Ricercatori a tempo determinato	300.450,79	380.545,46
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	91.762,55	115.461,47
Oneri per arretrati al personale ricercatore T.D.	-	1.823,73
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	592,21	193,58
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale ricercatore T.D.	152,84	49,97
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	22.684,25	35.418,34
<b>TOTALE</b>	<b>3.312.566,04</b>	<b>3.377.327,85</b>

**Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Prestazioni di lavoro autonomo - istituzionale	22.517,66	19.731,30
Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale	13.324,50	7.718,92
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. Scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale	3.015,27	1.831,32
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale - istituzionale	-	3.686,64
Assegni di ricerca	373.673,73	455.812,56
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca	82.161,97	103.987,01
Contratti docenti master	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>494.693,13</b>	<b>592.767,75</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Costi del personale docente a contratto**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Contratti personale docente	209.545,27	167.521,47
Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente	42.281,61	34.460,90
<b>TOTALE</b>	<b>251.826,88</b>	<b>201.982,37</b>

I costi del personale ricercatore a tempo determinato gravano, in larga misura, sulle risorse derivanti da progetti di ricerca e finanziamenti regionali.

La successiva tabella mette in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi tre anni, dei docenti e ricercatori di ruolo e dei ricercatori a tempo determinato.

Descrizione	2016	2017	2018
Professori Ordinari	11	11	11
Professori Associati	17	19	19
Ricercatori a tempo indeterminato	10	8	7
Ricercatori a tempo determinato	7	9	15
<b>TOTALE</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>52</b>

La successiva tabella mette in evidenza le cessazioni previste per il prossimo triennio:

Descrizione	2019	2020	2021
Professori Ordinari	-	-	-
Professori Associati	-	-	-
Ricercatori a tempo indeterminato	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Collaboratori ed esperti linguistici**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Stipendi ed altri assegni fissi ai Docenti di Lingua RE	313.492,83	294.094,19
Oneri previdenziali a carico Ente su ai Docenti di Lingua RE	75.591,91	68.943,98
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	513.709,38	571.844,67
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici	120.217,60	134.167,66
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	1.815,38	3.075,21
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	193.816,77	208.032,16
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici	46.430,44	50.557,10
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	5.023,11	2.770,06
T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	66.491,92	69.237,19
<b>TOTALE</b>	<b>1.336.589,34</b>	<b>1.402.722,22</b>

Come è noto il contratto di lavoro dei collaboratori ed esperti linguistici prevede l'applicazione di un regime di TFR. Di conseguenza è stato inserito il relativo costo come descritto anche nella illustrazione dell'evoluzione del fondo TFR.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

La successiva tabella mette in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi tre anni, dei docenti di lingua ed esperti linguistici di ruolo e a tempo determinato.

Descrizione	2016	2017	2018
Docenti di Lingua	10	10	9
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	15	19	22
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	14	15	13
<b>TOTALE</b>	<b>39</b>	<b>44</b>	<b>44</b>

La successiva tabella mette in evidenza le cessazioni previste per il prossimo triennio:

Descrizione	2019	2020	2021
Docenti di Lingua		1	
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

**Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Contratti di supporto alla didattica - istituzionale	162.863,21	157.576,03
Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica - istituzionale	31.938,50	28.405,31
Altre prestazioni da terzi - istituzionale	748,35	11.889,56
<b>TOTALE</b>	<b>195.550,06</b>	<b>197.870,90</b>

**Costi del personale dirigente e tecnico - amministrativo**

Il costo del personale dirigente e tecnico - amministrativo ammonta all'importo complessivo per l'esercizio di € 4.374.870,70 dettagliato nella tabella che segue.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Co.co.co di tipo gestionale - istituzionale	155.251,76	145.832,55
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. di tipo gestionale - istituzionale	33.969,32	32.090,68
Stipendi ed altri assegni fissi agli Incaricati confermati RE	60.620,80	62.584,40
Oneri previdenziali a carico Ente agli Incaricati confermati RE	16.530,06	17.005,14
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	2.489.610,59	2.457.279,57
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	751.236,53	773.882,75
Altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo	3.308,02	4.422,38
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	799,60	848,81
Oneri personale ore e ferie	7.204,22	107.616,27
Amministrativi e tecnici a tempo determinato	8.222,33	77.377,84
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato	2.742,96	25.657,14
Direttore e dirigenti a tempo determinato	118.582,56	175.188,52
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato	37.088,26	58.905,27
Oneri per arretrati a personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	-	939,03
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati a personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	-	180,43
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	10.000,00	3.819,92
Servizio buoni pasto	67.093,93	74.604,76
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	149.957,41	143.378,00
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	122.677,33	122.495,89
Indennità di posizione e risultato dirigenti	34.812,00	-
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	73.187,61	66.840,78
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - istituzionale	8.889,87	12.329,57
Fringe benefits al personale tecnico amministrativo	18.536,09	-
Formazione al personale - istituzionale	10.388,38	11.591,00
Rimborsi personale comandato - istituzionale	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>4.180.709,63</b>	<b>4.374.870,70</b>

Si evidenzia, in particolare, che nella voce "stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo" sono ricompresi anche gli oneri per rinnovi contrattuali al personale tecnico ed amministrativo accantonati nei fondi dello stato patrimoniale.

Le successive tabelle mettono in evidenza l'andamento della numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi tre anni, del personale di ruolo e del personale con contratto "a tempo determinato".

Descrizione	2016	2017	2018
Direttore Generale e Dirigenti	2	2	2
Dirigenti a tempo determinato			1
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	87	89	89
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato		3	7
<b>TOTALE</b>	<b>89</b>	<b>91</b>	<b>92</b>

Descrizione	2016	2017	2018
Incaricati confermati	2	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Le successive tabelle mettono in evidenza le cessazioni previste per il prossimo triennio:

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Descrizione	2019	2020	2021
Direttore Generale e Dirigenti	-	-	-
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	3		-
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	-	-

Descrizione	2019	2020	2021
Incaricati confermati	1	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	-	-

**IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

I costi della gestione corrente rappresentano l'altro "motore" della gestione in aggiunta al costo del personale per il funzionamento dell'Ateneo e la tabella che segue ne evidenzia la ripartizione in singole voci.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Costi per sostegno agli studenti	871.477,33	1.133.786,57
Costi per il diritto allo studio	-	-
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	-
Trasferimenti a partner per progetti coordinati	10.553,24	71.370,80
Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.267,98	2.376,02
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	30.258,76	33.636,47
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	2.126.007,42	1.835.386,11
Acquisto altri materiali	50.460,65	110.197,04
Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
Costi per godimento beni di terzi	229.828,19	226.971,73
Altri costi	160.243,49	216.227,67
<b>TOTALE</b>	<b>3.484.097,06</b>	<b>3.629.952,41</b>

Di seguito si rappresentano le tabelle di dettaglio per le varie categorie di costi della gestione corrente sulla base della distinzione operata dallo schema di conto economico redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale Stato patrimoniale" del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 8 giugno 2017, n. 394.

**Costi per sostegno agli studenti**

La voce accoglie i costi per la mobilità erasmus ed altre iniziative specifiche per gli studenti, le borse di dottorato e contratti/borse di formazione specialistica e include anche il part time degli studenti.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Costi per sostegno agli studenti**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Borse di studio dottorato ricerca	309.138,66	407.506,17
Oneri INPS dottorato di ricerca	67.994,37	93.016,31
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	285.327,19	328.018,59
Altre borse di studio - istituzionale	104.631,50	165.122,00
Mobilità dottorati di ricerca	3.955,63	5.422,27
Rimborsi spese trasferta borsisti/tutor	-	1.123,48
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale	20.945,91	18.886,14
Attività sportive	600,00	-
Part-time (art. 13 L. 390/91)	39.170,36	27.773,72
Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	39.713,71	86.917,89
<b>TOTALE</b>	<b>871.477,33</b>	<b>1.133.786,57</b>

**Costi per il diritto allo studio**

Come emerge dalla tabella che segue nessun valore è presente per la posta.

**Costi per il diritto allo studio**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Costi per il diritto allo studio	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Costi per la ricerca e l'attività editoriale**

Nessun valore è presente per la posta.

**Trasferimenti a partner per progetti coordinati**

La voce accoglie le somme che i responsabili scientifici dell'Ateneo, coordinatori di progetti, trasferiscono ai partner nell'ambito delle relative attività.

**Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Trasferimento quota partners progetti ricerca - istituzionale	10.553,24	71.370,80
<b>TOTALE</b>	<b>10.553,24</b>	<b>71.370,80</b>

**Acquisto materiale di consumo per laboratori**

La voce accoglie gli oneri sostenuti per l'acquisto di materiali di consumo dei laboratori e attività dell'Ateneo.

**Acquisto materiale di consumo per laboratori**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Materiali di consumo per laboratori - istituzionale	5.267,98	2.376,02
<b>TOTALE</b>	<b>5.267,98</b>	<b>2.376,02</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati**

La voce accoglie i costi sostenuti per gli acquisti relativi a libri e riviste a stampa e all'acquisto di risorse bibliografiche e banche dati on-line che non sono state rilevate fra le immobilizzazioni.

**Acquisto di libri periodici e materiale bibliografico**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno) - istituzionale	30.258,76	32.034,87
Riviste biblioteca formato elettronico - istituzionale	-	1.601,60
<b>TOTALE</b>	<b>30.258,76</b>	<b>33.636,47</b>

**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali**

La voce espone il dettaglio dei costi sostenuti per l'acquisizione dei servizi, in particolare si segnalano i costi sostenuti per l'energia elettrica e per la pulizia dei locali; nella voce manutenzione software si segnalano i canoni per l'attivazione ed il servizio di assistenza sulla procedura di gestione U-GOV Cineca. Rispetto all'esercizio precedente, per una migliore classificazione, sono stati valorizzati in "Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi – istituzionale", i costi relativi ad "altre prestazioni e servizi da terzi" (CLUSS). Si segnala, nella voce "Manutenzione ordinaria e riparazione impianti – istituzionale" i lavori di manutenzione per la nuova sede di piazza Amendola.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionale**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Manutenzione ordinaria di immobili	172.967,29	61.234,53
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	2.430,93	1.592,46
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	-	1.017,13
Manutenzione software - istituzionale	258.005,32	171.267,70
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	175.093,45	111.247,01
Altre spese per servizi commerciali - istituzionale	-	18,00
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	96.675,71	105.215,34
Spese per convegni - istituzionale	68.895,70	59.119,78
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni - istituzionale	2.039,15	5.222,50
Oneri inps esperti e relatori convegni - istituzionale	-	-
Servizi di vigilanza - istituzionale	73.183,95	107.707,89
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - istituzionale	31.086,50	43.288,29
Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	107.667,85	116.622,27
Appalto smaltimento rifiuti speciali - istituzionale	1.815,24	3.628,85
Energia elettrica - istituzionale	146.934,14	139.793,31
Combustibili per riscaldamento - istituzionale	41.040,44	48.121,81
Acqua - istituzionale	15.147,29	18.999,84
Spese per telefonia fissa - istituzionale	9.306,88	9.000,00
Spese per telefonia mobile - istituzionale	3.162,01	3.000,00
Canoni trasmissione dati - istituzionale	20.892,21	26.377,89
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - istituzionale	111.754,27	117.426,09
Altre spese per servizi generali - istituzionale	-	7.637,98
Tutela salute e sicurezza luoghi di lavoro - istituzionale	8.772,11	5.002,00
Consulenze tecniche - istituzionale	22.110,90	33.195,47
Consulenze legali, amministrative, certificazione - istituzionale	33.479,41	25.324,50
Spese legali e notarili - istituzionale	58.805,52	9.464,99
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi - istituzionale	293.182,00	239.882,00
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	3.980,70	189,10
Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico - istituzionale	81,05	-
Costo esternalizzato per gestione certificazione CILS - istituzionale	367.497,40	364.789,38
Compensi e soggiorno esperti e relatori - istituzionale	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.126.007,42</b>	<b>1.835.386,11</b>

**Acquisto altri materiali**

La voce ricomprende i costi per cancelleria e materiali di consumo oltre che i costi per carburanti degli automezzi dell'Università.

**Acquisto altri materiali**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Cancelleria e altri materiali di consumo - istituzionale	41.183,82	37.695,54
Acquisto beni strumentali (< 516€) - istituzionale	359,89	-
Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - istituzionale	6.720,07	71.177,68
Altri materiali - istituzionale	224,48	-
Benzina e gasolio per autotrazione - istituzionale	1.972,39	1.323,82
<b>TOTALE</b>	<b>50.460,65</b>	<b>110.197,04</b>

**Variazioni delle rimanenze di materiali**

Non sono rilevate rimanenze di altri materiali

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Costi per il godimento di beni di terzi**

La voce ricomprende i costi per l'affitto di "Villa Il Pino", ed i noleggi e canoni relativi alle fotocopiatrici in dotazione all'Ateneo. Nella voce "Oneri per immobili in concessione" è valorizzato il costo della concessione amministrativa ventennale a titolo oneroso con opzione di acquisto del palazzo "Il Prato" di piazza Amendola di proprietà dell'Amministrazione Provinciale di Siena, concessione deliberata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 24 luglio 2017 per un canone annuo pari ad € 173.000,00 imputato per la parte di competenza dell'esercizio 2018.

Il dettaglio è riportato nella tabella che segue.

**Costi per il godimento di beni di terzi**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Fitti passivi - istituzionale	17.727,40	15.068,29
Noleggi e spese accessorie - istituzionale	96.763,58	37.879,35
Oneri per immobili in concessione	107.239,93	173.000,00
Canoni leasing - istituzionale	8.097,28	1.024,09
<b>TOTALE</b>	<b>229.828,19</b>	<b>226.971,73</b>

**Altri costi**

La voce più rilevante di questo raggruppamento residuale ricomprende le spese condominiali, i premi per polizze assicurative dell'Ateneo, oltre all'imposta di bollo.

**Altri costi**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Pubblicità obbligatori - istituzionale	6.145,71	30,00
Pubblicità - istituzionale	-	-
Premi di assicurazione - istituzionale	38.780,54	46.535,52
Spese postali e telegrafiche - istituzionale	7.000,00	7.388,00
Spese condominiali - Istituzionale	100.640,84	135.556,15
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro	2.752,40	1.313,00
Imposta di bollo	4.924,00	25.405,00
<b>TOTALE</b>	<b>160.243,49</b>	<b>216.227,67</b>

**X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

Gli ammortamenti di competenza dell'esercizio rappresentano una voce rilevante degli oneri a carico dell'Ateneo, anche se in parte oggetto di sterilizzazione in presenza di ricavi da utilizzo contributi ottenuti per l'acquisto e ristrutturazione dei beni immobili strumentali (propri e di terzi), con la tecnica del risconto passivo.

La tabella che segue ne evidenzia la ripartizione in singole voci principali.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Immobilizzazioni immateriali	141.661,32	146.625,38
Immobilizzazioni materiali	840.534,31	847.159,00
Immobilizzazioni finanziarie	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>982.195,63</b>	<b>993.784,38</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

La tabella che segue evidenzia invece il dettaglio della voce "Ammortamenti e svalutazioni" imputati a conto economico.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Ammortamento licenze - istituzionale	751,49	3.734,09
Ammortamento software - istituzionale	1.502,31	3.249,45
Ammortamento Marchio identificativo strutture di Ateneo - istituzionale	332,30	566,62
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	139.075,22	139.075,22
Ammortamento fabbricati urbani - istituzionale	681.446,28	681.446,28
Ammortamento attrezzature informatiche - istituzionale	53.519,76	59.904,73
Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionale	8.870,82	17.728,34
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - istituzionale	4.382,95	4.318,82
Ammortamento attrezzatura generica e varia - istituzionale	27.472,78	18.365,81
Ammortamento mobili e arredi - istituzionale	28.921,13	16.989,40
Ammortamento mobili e arredi aule - istituzionale	5.233,31	10.460,65
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio - istituzionale	2.348,69	2.279,31
Ammortamento volumi biblioteca - istituzionale	27.390,58	35.155,66
Ammortamento altri beni mobili - istituzionale	948,01	510,00
<b>TOTALE</b>	<b>982.195,63</b>	<b>993.784,38</b>

**XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI**

Sulla base di apposite valutazioni sono stati rilevati accantonamenti per rischi e oneri a carico dell'esercizio.

Nella tabella che segue sono stati indicati i dettagli della posta.

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	-	-
Accantonamento a fondo art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	-	5.735,67
Accantonamento a fondo per sussidi ai lavoratori	-	85.000,00
Accantonamento a fondo rischi su crediti	-	-
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	698.000,00	914.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>698.000,00</b>	<b>1.005.235,67</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Svalutazione crediti verso Miur per assegnazioni	8.255,00	12.100,00
Svalutazione crediti vs altri Ministeri	1.800,00	14.869,76
Svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome	122.789,74	67.556,62
Svalutazione crediti verso altri pubblici	5.126,54	847,40
Svalutazione crediti vs dipendenti in quiescenza	5.782,95	5.782,95
Svalutazione crediti v/studenti	397.503,51	651.399,19
Svalutazione crediti vs dipendenti	2.187,08	-
Svalutazione crediti verso altri	101.202,89	118.507,43
Svalutazione crediti verso clienti fatture da emettere	25.033,25	20.985,93
Svalutazione crediti commerciali	4.690,24	20.195,34
Svalutazione crediti verso altre Università	23.628,80	2.255,38
<b>TOTALE</b>	<b>698.000,00</b>	<b>914.500,00</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Sulla base delle posizioni creditorie alla data del 31/12/2018, si è provveduto alla costituzione del Fondo svalutazione crediti per la copertura di eventuali perdite su crediti.

E' da tener presente che il fondo svalutazione crediti è comprensivo anche della quota che viene accantonata per la svalutazione dei crediti verso studenti stimata in relazione alla percentuale di abbandoni o di studenti "non paganti" per l'anno accademico di riferimento.

L'accantonamento è stato determinato sulla base di apposita metodologia collegata al rischio d'insolvenza ed all'anzianità del credito secondo il prospetto dimostrativo di cui a pag. 24.

**XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Nella voce sono rappresentati i valori relativi agli oneri gravanti sulla gestione che trovano esposizione nel dettaglio che segue.

**Oneri diversi di gestione**

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori - istituzionale	-	3.421,65
Altri rimborsi a personale esterno - istituzionale	15.620,44	5.087,76
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	6.514,63	7.826,02
Concorsi e esami di stato	2.310,92	3.507,01
Oneri per rimborsi e premi INAIL	329,49	12.422,92
Accertamenti sanitari	4,00	382,00
Contributi e quote associative - istituzionale	48.145,23	74.803,11
Perdite su crediti - istituzionale	-	400,61
Perdite su crediti - commerciale	-	-
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	8.209,41	5.206,46
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	22.044,06	21.875,58
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	1.357,77	3.623,51
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.003,57	15.920,73
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	576,26	1.608,45
Rimborsi spese Consiglio di Amministrazione	690,01	367,60
Altre spese per attività istituzionali	103.070,59	115.838,11
Tassa rifiuti	24.758,41	28.284,00
Altre imposte e tasse (non sul reddito) - istituzionale	8.801,01	17.412,35
Tasse di concessione governativa	2.974,97	3.500,00
Ritenute erariali d'imposta (int. Banc. Post.)	72,96	4,17
IMU	498,00	3.720,00
TASI	69,00	247,00
Spese e commissioni bancarie e postali - istituzionale	18.897,70	20.714,42
Altre spese compensative di ricavi	-	-
Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale	-	549,70
Versamenti al bilancio dello Stato per riduzioni	74.778,19	65.846,97
<b>TOTALE</b>	<b>354.726,62</b>	<b>412.570,13</b>

Nella voce "Versamenti al bilancio dello Stato per riduzioni" sono rilevati € 65.846,97 relativi ai versamenti al bilancio dello Stato per le riduzioni previste dalle applicazioni delle seguenti norme: D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008; D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010; L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013).

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La voce ricomprende tutte le componenti positive e negative connesse con l'area finanziaria della gestione, a breve e medio/lungo termine: interessi attivi sul conto corrente bancario e postale, utili e perdite su cambi ed interessi passivi sulle quote capitale di mutuo per un ammontare complessivo netto di € 829.439,36.

Si vedano le tabelle di dettaglio che seguono.

**Proventi e oneri finanziari**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Proventi finanziari	280,82	16,05
Oneri finanziari	855.647,45	829.455,41
<b>TOTALE</b>	<b>855.366,63</b>	<b>829.439,36</b>

**Proventi finanziari**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Interessi attivi depositi bancari	8,05	0,57
Interessi attivi depositi postali	272,77	15,48
Utile su cambi	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>280,82</b>	<b>16,05</b>

**Oneri finanziari**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Interessi passivi su mutui	855.505,28	829.455,41
Perdite su cambi	142,17	-
<b>TOTALE</b>	<b>855.647,45</b>	<b>829.455,41</b>

**D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza della voce.

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

La voce ricomprende tutte le componenti positive e negative straordinarie che sono derivate da accadimenti non previste nella gestione degli esercizi precedenti.

Si vedano le tabelle di dettaglio che seguono:

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Proventi straordinari**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	-	-
Sopraavvenienze attive straordinarie - istituzionale	110.285,98	63.232,59
Sopraavvenienze attive straordinarie - commerciale	2.432,83	13.334,07
Arrotondamenti positivi	3,06	3,24
Insussistenze attive - istituzionale	-	60.636,14
<b>TOTALE</b>	<b>112.721,87</b>	<b>137.206,04</b>

La voce sopraavvenienze attive straordinarie si riferisce a ricavi o altri proventi conseguiti di ammontare superiore a quelli che hanno formato il reddito in esercizi precedenti.

**Oneri straordinari**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	-	-
Minusvalenze da ricognizione inventariale	-	78.175,58
Sopraavvenienze passive - istituzionale	24.002,29	29.032,97
Sopraavvenienze passive - commerciale	210,49	-
Arrotondamenti negativi	1,95	2,94
Altri oneri vari straordinari	-	8,81
<b>TOTALE</b>	<b>24.214,73</b>	<b>107.220,30</b>

La voce sopraavvenienze passive istituzionali è riferita al mancato conseguimento di ricavi o altri proventi che hanno concorso a formare il reddito in precedenti esercizi, al sostenimento di spese, perdite od oneri a fronte di ricavi o altri proventi che hanno concorso a formare il reddito in precedenti.

**IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" espone l'IRES e l'IRAP di competenza dell'esercizio 2018 per un importo complessivo di € 602.586,78.

Di seguito si riportano la tabella di sintesi della voce.

**Imposte su reddito**

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
IRES	11.439,00	14.869,00
IRAP metodo retributivo	570.358,25	587.717,78
IRAP attività commerciale	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>581.797,25</b>	<b>602.586,78</b>

Si segnala che l'ente è classificato, ai fini fiscali, fra gli enti non commerciali e l'IRES scaturente dalla determinazione relativa si riferisce al reddito complessivo, derivante e dall'attività commerciale e dai redditi fondiari, calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 13,75%, pari al 50% dell'intero, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del Dpr. 601/1973, regolarmente spettante all'ente.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Per ciò che concerne l'IRAP l'ente ha, a suo tempo, optato per la determinazione dell'IRAP secondo il metodo misto di formazione della base imponibile, stabilito dall'art. 10-bis del D.lgs. 446/1997. L'IRAP relativi alla parte produttiva, con aliquota del 3,9% è pari a zero (essendo negativa la relativa base imponibile), mentre l'IRAP relativa alla parte retributiva, determinata con l'aliquota del 8,5% (riservata alle pubbliche amministrazioni), è pari a € 587.717,78.

L'ammontare dell'imposta riportata sul conto economico dell'esercizio, al di là del dato riveniente dalla dichiarazione IRAP e quindi materialmente dovuta e pagata nell'esercizio (dove l'imposta del metodo retributivo viene determinata "per cassa" – art. 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997), viene determinata sulla base del criterio di competenza in relazione ai compensi e retribuzioni che la originano.

**FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**ALLEGATI**

Allegato A	Tavola dei coefficienti di ammortamento
Allegato B	Elenco dei progetti di ricerca in corso e chiusi

**ALLEGATO A**

***Tavola dei coefficienti di ammortamento.***

**Immobilizzazioni immateriali**

<b>Categoria</b>	<b>aliquota %</b>
Ripristino trasformazione beni di terzi	7,14%
Concessioni, licenze, diritti simili	10,00%
Software applicativo	10,00%
Software applicativo	33,33%

**Immobilizzazioni materiali**

<b>Categoria</b>	<b>aliquota %</b>
Fabbricati	3,00%
Attrezzature informatiche	20,00%
Attrezzature tecnico-scientifiche	12,50%
Attrezzatura generica e varia	12,50%
Attrezzature didattiche	12,50%
Mobili e arredi	12,50%
Mobili e arredi aule	12,50%
Macchine da ufficio	12,50%
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	25,00%
Volumi biblioteca	100,00%
Altri beni mobili	12,50%

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**ALLEGATO B**

**Elenco dei progetti di ricerca in corso**

CODICE PROGETTO	Importo finanziamento totale	RISCONTO PASSIVO ALL'1/1/2018	RATEO ATTIVI AL 1/1/2018	RICAVI 2018	COSTI 2018	RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2018	RATEI ATTIVI AL 31/12/2018
001_ART201803_PROGETTO_AUSER	29.651,40			29.651,40	0,00	29.651,40	
001_ART201803_BELIGNI_PEGASO_2018/2021	188.750,00			188.750,00		188.750,00	
001_ERSM201803_ERASMUS	393.937,00			393.937,00	91.127,70	302.809,30	
BANDO_MEMORIA_2018_AGS	9.600,00			9.600,00	7.180,00	2.420,00	
001_MIUR2018300034_DIP.ECC.	1.077.693,00			1.077.693,00	35.007,39	1.042.685,61	
PROGETTO_BRIGH__dadr	14.375,00			14.375,00	2.954,28	11.420,72	
001_AMIN2018_FAMI_CILS	106.497,72			106.497,72	45.506,05	60.991,67	
001_MIUR2018300022_FAMI_740	110.000,00			110.000,00	0,00	110.000,00	
001_AMIN201703_SVE_E_SERVIZIO_CIVILE_ALL_ESTERO		300.000,00			67.280,00	232.720,00	
PROGETTO_PULSE_CILS		34.117,52			1.101,89	33.015,63	
001_ART201703_BELIGNI		224.200,00			75.382,76	148.817,24	
CLUSS_PROGETTO__LITEC		38.880,00			23.661,29	15.218,71	
DADR_LED_2019		40.500,00			23.661,29	16.838,71	
201701_PREMIO_PER_TESI_DI_LAUREA		44.372,34			21.395,27	22.977,07	

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

CODICE PROGETTO	Importo finanziamento totale	RISCONTO PASSIVO ALL'1/1/2018	RATEO ATTIVI AL 1/1/2018	RICAVI 2018	COSTI 2018	RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2018	RATEI ATTIVI AL 31/12/2018
001_MIUR2017170097_MICSE		294.000,00			8.065,32	285.934,68	
001_MIUR2017284015_CLUSS		100.000,00			6.999,99	93.000,01	
001_AMIN2016300021_PROGETTO_SOFT		35.515,65			27.800,22	7.715,43	
001_AMIN2016300021_SILLABO-		13.427,38			49,80	13.377,58	
001_AMIN2016284015 STUDENTI INTERNAZIONALI		62.679,51			4.800,01	57.879,50	
2016 Benedetti MUMIL_EU		82.089,15			50.713,18	31.375,97	
PROGETTO BRIGHT		7.058,00		1.875,00	262,50	8.670,50	
001_ART201603_BORSE_PEGASO		153.448,28			96.232,17	57.216,11	
PRIN_2015_PIZZORUSSO		45.696,12			13.875,57	31.820,55	
PRIN_2015_MARRANI		41.875,68			142,25	41.733,43	
PRIN_2015_FRANCO		15.000,00			907,03	14.092,97	
001_RMIN2015300021_MACHETTI		25.819,92			0,00	25.819,92	
001_ERSM2015300021_MACHETTI		35.153,18			5.050,00	30.103,18	
003_ERSM2015300021_WORKIT		38.115,74			794,00	37.321,74	

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamento totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO ALL'1/1/2018</b>	<b>RATEO ATTIVI AL 1/1/2018</b>	<b>RICAVI 2018</b>	<b>COSTI 2018</b>	<b>RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2018</b>	<b>RATEI ATTIVI AL 31/12/2018</b>
001_ERSM2015300026_MOOCS_FAST		66.445,60		3.933,00	937,50	69.441,10	
001_language_magician_villarini_2015		16.587,76			2.167,38	14.420,38	
001_RA2014300034_BENUCCI		50.700,16			30.860,60	19.839,56	
LSECON2011		13.632,54			7.297,46	6.335,08	
TMAS201214		23.186,57			0,00	23.186,57	
001_AMIN2011300021_BARNI		53.101,38			6.325,63	46.775,75	
001_AMIN2014300021_BAGNA		1.417,57			0,00	1.417,57	
001_RA2014300021_		1.621,33			218,65	1.402,68	
001_RA2014300026_BAGNA		31.773,62			0,00	31.773,62	
ACUMEFAST		5.081,96			380,94	4.701,02	
OSFANIS		22.301,85			0,00	22.301,85	
DADR.42		25.381,27			24.242,26	1.139,01	
		<b>1.943.180,08</b>	<b>0,00</b>	<b>1.936.312,12</b>	<b>682.380,38</b>	<b>3.197.111,82</b>	<b>0,00</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

**Elenco dei progetti di ricerca chiusi**

Si segnalano i progetti di ricerca chiusi nell'esercizio 2018 come risulta dalla tabella riportata nel seguito.

CODICE PROGETTO	NOME PROGETTO	RISCONTO PASSIVO ALL'1/1/2018	RATEO ATTIVI AL 1/1/2018	RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2018	RATEI ATTIVI AL 31/12/2018
FIRB2FAST	FIRB 2 FAST PALERMO	4.775,13			
FIRB1CDE	FIRB1 CDECELLENZA	387,64			
DADR.39	EX 40% PRIN 2010/2011 BENEDETTI	17.644,74			
DADR.40	EX 40% PRIN 2010/2011 FRANCO	8.100,57			
DADR.41	EX 40% PRIN 2010/2011 MORETTI	32.238,37			
VINOLINGUA	PROGETTO VINOLINGUA	4.999,84			
001_LL2014300022_DIADORI	L-PACK 2 language pack for migrans in europe extended	101,36			
		68.247,65	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO PER MISSIONI E PROGRAMMI 2018**

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

L'art. 4, del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, prevede che le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un apposito prospetto, da allegare al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio e al bilancio unico d'ateneo d'esercizio, contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Il Decreto Interministeriale MIUR e MEF 16 gennaio 2014 n. 21, ha individuato l'elenco delle missioni e dei programmi, nonché i criteri cui le università si attengono ai fini di una omogenea riclassificazione dei dati contabili.

Il prospetto che segue, predisposto sulla base dell'art. 2 del predetto Decreto Interministeriale, tenuto conto dell'applicabilità sperimentale valevole dal 2014 anche per l'esercizio oggetto del presente documento, riporta la classificazione della spesa complessiva, suddivisa per missioni e programmi dove le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Ateneo, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, mentre i programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

In conformità alle prescrizioni dell'art. 3 del predetto Decreto Interministeriale (principi di classificazione), a ciascun programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali di cui all'art. 4 del medesimo decreto, come anche illustrati dal MIUR con apposita risposta sull'interpretazione della norma, risultano direttamente riconducibili allo stesso.

Conformemente alle previsioni dell'art. 13 del Decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, ciascun programma è corredato con l'indicazione della corrispondente codificazione della nomenclatura COFOG di secondo livello.

L'art. 4, comma 2 lettera c) del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 8 Giugno 2017 n. 394 prevede che l'art. 7 comma 3 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 14 Gennaio 2014 n. 19 sia sostituito dal seguente "Con le modalità definite dall'art. 14, comma 8, legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono aggiornate le codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, e successive modifiche e integrazioni, al fine di ricondurre univocamente ciascuna transazione elementare al livello aggregato di dettaglio previsto dallo schema di cui all'allegato 2. Tale aggiornamento tiene conto della specificità del settore universitario e del regime contabile vigente per il comparto. A decorrere dall'adeguamento SIOPE cessa l'obbligo di redigere il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1. Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

Bilancio per Missioni e Programmi 2018					
Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2017	2018
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	6.698.754,11	9.041.289,51
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	1.073.153,05	2.291.431,18
		07.5	R&S per la sanità	0,00	0,00
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	5.022.788,65	5.651.047,60
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00	0,00
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	0,00	0,00
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	0,00	0,00
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	70.338,61	67.972,12
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	3.987.512,22	5.356.804,34
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0,00	0,00
				16.852.546,64	22.408.544,74

## **BILANCIO FINANZIARIO 2018**

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

L'art. 1, comma 3 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009 n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio e il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria.

L'art. 7 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014 n. 19 ha individuato nell'allegato 2 allo stesso decreto gli schemi per la predisposizione del predetto documento.

L'art. 4, comma 2 lettera c) del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 8 Giugno 2017 n. 394 prevede che l'art. 7 comma 3 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 14 Gennaio 2014 n. 19 sia sostituito dal seguente "Con le modalità definite dall'art. 14, comma 8, legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono aggiornate le codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, e successive modifiche e integrazioni, al fine di ricondurre univocamente ciascuna transazione elementare al livello aggregato di dettaglio previsto dallo schema di cui all'allegato 2. Tale aggiornamento tiene conto della specificità del settore universitario e del regime contabile vigente per il comparto. A decorrere dall'adeguamento SIOPE cessa l'obbligo di redigere il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1. Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Di seguito, sulla scorta delle risultanze del bilancio di esercizio 2018, si riporta il predetto il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2018 in conformità alla disposizione normativa vigente.

**INCASSI**

E/U	Livello	Descrizione
-----	---------	-------------

E	I	<b>Entrata correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0,00
E	II	Tributi	0,00
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00
E	I	Trasferimenti correnti	11.895.445,14
E	II	Trasferimenti correnti	11.895.445,14

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

E	III	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>11.849.710,64</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali	11.470.705,50
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni locali	379.005,14
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti Previdenziali	0,00
E	III	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>2.042,02</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	2.042,02
E	III	<b>Trasferimenti correnti da imprese</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Sponsorizzazione da imprese	0,00
E	IV	Altri trasferimenti da imprese	0,00
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>7.412,85</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.412,85
E	III	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>36.279,63</b>
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	25.394,75
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	10.884,88
E	I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>6.015.429,91</b>
E	II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>5.770.214,74</b>
E	III	<b>Vendita di beni</b>	<b>0,00</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	5.763.311,74
E	III	Proventi derivanti dalla gestione di beni	6.903,00
E	II	Interessi attivi	207,86
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	0,00
E	III	Altri interessi attivi	207,86
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	245.007,31
E	III	Indennizzi di assicurazione	0,00
E	III	Rimborsi in entrata	57.375,19
E	III	Altre entrate correnti n.a.c	187.632,12
E	I	Entrate in conto capitale	0,00
E	II	Contributi agli investimenti	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da famiglie	0,00

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

E	IV	Contributi agli investimenti da famiglie	0,00
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00
E	III	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Cessione di Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	<b>0,00</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E	III	Alienazioni di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E	III	Alienazioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E	II	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E	I	Accensioni Prestiti	0,00
E	II	Accensioni prestiti a breve termine	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E	II	Accensioni mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Lesaing finanziario	0,00
E	I	Anticipazione da istituto tesorerere/cassiere	0,00
E	II	Anticipazione da istituto tesorerere/cassiere	0,00
E	III	Anticipazione da istituto tesorerere/cassiere	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	5.591.472,31
E	II	Entrate per partite di giro	5.584.569,31
E	III	Altre ritenute	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	4.681.357,24
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	31.536,04
E	III	Altre entrata per partite di giro	871.676,03
E	II	Entrate per conto terzi	6.903,00
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	6.903,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

E	III	Altre entrate per conto terzi	0,00
---	-----	-------------------------------	------

<b>23.502.347,36</b>
----------------------

**PAGAMENTI**

E/U	Livello	Descrizione
-----	---------	-------------

U	I	Spese correnti	16.065.561,69
U	II	Redditi da lavoro dipendente	9.354.690,05
U	III	Retribuzioni lorde	7.244.489,48
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	2.110.200,57
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	680.191,29
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	680.191,29
U	II	Acquisto di beni e servizi	3.910.486,22
U	III	Acquisto di beni	112.852,55
U	III	Acquisto di servizi	3.797.633,67
U	II	Trasferimenti correnti	1.108.647,69
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	73.830,82
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali	70.787,37

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	3.043,45
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti Previdenziali	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti a famiglie</b>	<b>989.956,07</b>
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazioni specialistica area medica	989.956,07
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti a imprese</b>	<b>19.138,60</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	19.138,60
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>25.722,20</b>
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	25.722,20
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>829.455,41</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>829.455,41</b>

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

U	III	Altri interessi passivi	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	33.042,57
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc ...)	0,00
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U	III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	33.042,57
U	II	Altre spese correnti	149.048,46
U	III	Versamenti IVA a debito	28.424,91
U	III	Premi di assicurazione	41.040,17
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	79.583,38
U	I	Spese in conto capitale	276.493,32
U	II	Inverstimenti fissi lordi e acquisto di terreni	276.493,32
U	III	Beni materiali	256.815,94
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

U	III	<b>Beni immateriali</b>	<b>19.677,38</b>
U	III	<b>Beni materiali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>
U	II	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	<b>Contributi agli investimenti a famiglie</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a famiglie	0,00
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	III	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Altri contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00
U	I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
U	II	Acquisizione di attività finanziarie	0,00
U	III	Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzia	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociale Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00
U	I	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>554.149,85</b>
U	II	Rimborso prestita a breve termine	0,00
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

U	II	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	554.149,85
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	554.149,85
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	5.512.339,88
U	II	Uscite per partite di giro	5.512.339,88
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.631.702,68
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	27.695,51
U	III	Altre uscite per partite di giro	852.941,69
U	II	Uscite per conto terzi	0,00
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	0,00

**UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA**  
**PROGETTO BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018**

U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0,00
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00

<b>22.408.544,74</b>
----------------------